# UN CADRE FINANCIER COMPLET ET ÉQUILIBRÉ

ensemble mtl

# INTRODUCTION: REVENIR À LA SANTÉ FINANCIÈRE

Les Montréalais nagent dans le flou quant à la situation financière de la Ville. Ils ne comprennent pas pourquoi ils sont passés d'une situation financière enviable en 2017 à une situation critique en 2021. Même avant la pandémie, l'administration Plante avait déjà atteint une augmentation de 20 % de dépenses, avait fait voter au Conseil municipal le droit de s'endetter au-delà de 100 % et avait déjà recouru à l'aide de Québec pour boucler son budget (150 M\$).

#### COMPARAISON DE LA SITUATION FINANCIÈRE DE MONTRÉAL 2017-2021

Somme des dépenses	5,2 G\$	6,2 G\$	+ 1 G\$
Ratio d'endettement	89 %	120 %	+ 31 %
Réserve financière	235 M\$	42 M\$	-193 M\$

Aujourd'hui, il y a un clair besoin de redresser les finances de la Ville, de s'occuper du déficit structurel, de sortir de la tutelle au gouvernement du Québec, d'obtenir un portrait juste des finances de la Ville et de respecter la capacité de payer des Montréalais.

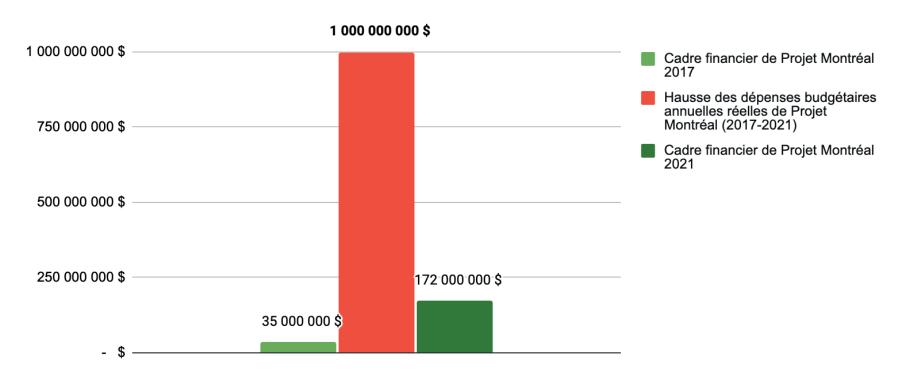
Seule l'équipe d'Ensemble Montréal est en mesure de faire le travail. Tel qu'il l'a démontré dans le passé, Denis Coderre possède la compétence et l'efficacité pour y arriver. Nous avons aussi constitué une équipe d'experts composée de Nadine Gelly, Laurent Debois et Alan DeSousa qui saura ramener Montréal à une santé financière.

L'une des premières tâches pour l'équipe d'Ensemble Montréal après l'élection sera de mandater la Commission des finances d'élaborer un portrait juste et précis des finances de la Ville et de lancer un grand chantier de la fiscalité municipale.

Après quatre ans de dépenses sans mesure de la part de l'administration Plante, Ensemble Montréal dépose un cadre financier complet et équilibré qui respecte la capacité de payer des Montréalais tout en proposant une ville exemplaire et tournée vers les générations futures.

Projet Montréal a déposé un cadre financier soulignant que leurs engagements ne font que 172 M\$ en prenant soin d'omettre certaines de leurs promesses. Ce n'est pas la première fois que ce parti sous-estime ses dépenses. Rappelons-nous qu'en 2017, Projet Montréal avait estimé l'augmentation de ses dépenses à 35 M\$ alors que son administration a fait gonfler ces mêmes dépenses à 1 milliard \$ annuellement.

### Augmentation des dépenses budgétaires annuelles projetées et réelles de Projet Montréal



# **REVENUS ET ÉCONOMIES**

#### REVENUS ET ÉCONOMIES D'ENSEMBLE MONTRÉAL

Ensemble Montréal a longtemps déploré la difficulté pour les villes de se financer dépendant à tel point des taxes foncières. Dans le mandat 2013-2017, l'administration de la Ville de Montréal a travaillé et obtenu un plus grand pouvoir de taxation.

Malheureusement, les pouvoirs supplémentaires obtenus en 2017 en vertu de la loi sur la métropole (PL-121) et de la loi reconnaissant l'existence des gouvernements de proximité (PL 122) ont été mis de côté par l'administration actuelle.

Afin d'être capables de tirer le meilleur parti de ces nouveaux pouvoirs et de continuer de réfléchir à la diversification de nos revenus, nous nous sommes engagés à la tenue d'un grand chantier sur la fiscalité stratégique municipale. Mais, d'ores et déjà, nous pouvons vous dire que nous irons chercher de nombreux revenus supplémentaires avant même la mise en place de ce chantier pour financer les ambitions des Montréalais.

Tout d'abord, notre plan pour le développement de 50 000 nouveaux logements permettra d'augmenter notre assiette fiscale. Nous avons uniquement compté les recettes supplémentaires anticipées qui sont la résultante de notre plan, en prenant soin d'exclure la croissance projetée sous le régime actuel.

Nous allons taxer les comportements que nous souhaitons voir changer : taxer les panneaux publicitaires pour financer la culture et faire du beau avec du laid; taxer les grands stationnements commerciaux pour les inciter fortement à devenir écoresponsables; taxer les terrains vacants desservis pour forcer leur développement; taxer et faire payer pour contrer l'insalubrité.

Notre administration reverra les pratiques de la Ville de Montréal de fond en comble. Il faut sortir des terrains battus et envisager de nouvelles manières de faire. Nous allons revoir l'ensemble des programmes et des pratiques de la Ville et envisageons d'économiser 135 M\$ sur quatre ans dans un plan de redressement.

# TABLEAU 1. REVENUS ET ÉCONOMIES D'ENSEMBLE MONTRÉAL

REVENUS EI	REVENUS ENSEMBLE MONTRÉAL											
Nouveaux revenus et économies	2022	2023	2024	2025	2022-2025							
Croissance immobilière - Plan 50 000 logements	3 000 000 \$	6 572 000 \$	13 100 000 \$	19 700 000 \$	42 372 000 \$							
Taxe sur les grands panneaux publicitaires <sup>1</sup>	5 000 000 \$	10 000 000 \$	10 000 000 \$	10 000 000 \$	35 000 000 \$							
Taxe sur les grands stationnements commerciaux	7 000 000 \$	30 000 000 \$	25 000 000 \$	20 000 000 \$	82 000 000 \$							
Augmentation des amendes en insalubrité	50 000 \$	50 000 \$	100 000 \$	300 000 \$	500 000 \$							
Taxe sur l'insalubrité		5 000 000 \$	5 000 000 \$	5 000 000 \$	15 000 000 \$							
Utiliser la taxation foncière sur les terrains vacants desservis	100 000 \$	100 000 \$	100 000 \$	100 000 \$	400 000 \$							
Plan de réduction de la paperasse		1 000 000 \$	3 000 000 \$	3 000 000 \$	7 000 000 \$							
Plan de redressement des finances de la Ville	15 000 000 \$	25 000 000 \$	40 000 000 \$	55 000 000 \$	135 000 000 \$							
Utilisation des surplus non affectés	10 000 000 \$				10 000 000 \$							
Total	40 150 000 \$	77 722 000 \$	96 300 000 \$	108 100 000 \$	327 272 000 \$							

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Les revenus dégagés par cette nouvelle taxe permettront d'augmenter le budget de la Ville en culture. Le montant de cette augmentation dépendra des revenus dégagés.

#### REVENUS ET ÉCONOMIES DE PROJET MONTRÉAL

Nous avons effectué le même exercice pour Projet Montréal, qui a une fâcheuse tendance à l'exagération de ses revenus et à la diminution de ses vraies dépenses. La comparaison du cadre financier de 2017 à l'augmentation du budget des quatre dernières années devrait vous convaincre.

Nous avons exclu de notre cadre financier tous les revenus qui ne sont pas de la responsabilité exclusive de la Ville et avons fait de même pour celui de Projet Montréal. De leur cadre financier, nous avons retranché la taxe sur les investisseurs étrangers qui dépend du gouvernement du Québec, d'autant plus que ce dernier a refusé à plusieurs reprises cette mesure. Nous avons conservé les revenus relatifs à « l'enveloppe pour les nouveaux projets », bien que ceux-ci ne réfèrent à rien de concret.

Il est complètement irréaliste de prévoir des revenus utilisables provenant des rentes du programme abordable. Si les actifs de la Ville peuvent augmenter par ce programme, il ne s'agit pas de revenus pouvant être utilisés par celle-ci advenant qu'un participant au programme décide de vendre son logement.

Nous tenons à remarquer que Projet Montréal s'est fortement inspiré d'Ensemble Montréal pour ses revenus, probablement par manque de ressources pour financer son programme lors de la rédaction de leur cadre financier. Nous citerons la taxe pour les grands stationnements commerciaux, ou encore, la taxe sur l'affichage, qui ne sont pas inclus dans son programme.

## TABLEAU 2 : REVENUS ET ÉCONOMIES DE PROJET MONTRÉAL

REVENUS PROJET MONTRÉAL <sup>2</sup>											
Nouveaux revenus et économies	2022	2023	2024	2025	Total sur 4 ans						
Étendre la taxe foncière aux parcs de stationnement extérieur	5 000 000 \$	10 000 000 \$	15 000 000 \$	20 000 000 \$	50 000 000 \$						
Modulation des droits de mutation afin de décourager les « flips » (opérations immobilières de vente-achat) et favoriser les propriétaires occupants		1 100 000 \$	1 155 000 \$	1 212 750 \$	3 467 750 \$						
Optimisation des programmes du SDÉ		1 000 000 \$	1 000 000 \$	2 000 000 \$	4 000 000 \$						
Taxe sur l'affichage	1 500 000 \$	3 000 000 \$	3 000 000 \$	3 000 000 \$	10 500 000 \$						
Mesures d'optimisation et performance organisationnelle	6 184 695 \$	6 213 161 \$	6 242 508 \$	6 259 126 \$	24 899 490 \$						
Enveloppe prévue au cadre budgétaire pour de nouveaux projets	15 000 000 \$	30 000 000 \$	45 000 000 \$	60 000 000 \$	150 000 000 \$						
TOTAL	27 684 695 \$	51 313 161 \$	71 397 508 \$	92 471 876 \$	242 867 240 \$						

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Nous avons exclu de notre calcul les revenus qui seraient issus d'une décision du Gouvernement du Québec comme la taxe aux investisseurs étrangers. Le retrait des revenus des rentes du programme de logements abordables est immensément hypothétique pour plusieurs raisons. D'abord, il faudrait que les logements en question soient construits, ce qui prend plusieurs années, que la valeur augmente suffisamment pour justifier les chiffres avancés par Projet Montréal, que le logement soit habité et devienne ensuite source de revenu avant que la Ville ne puisse toucher la rente en question.



## **ENGAGEMENTS**

#### DÉPENSES D'ENSEMBLE MONTRÉAL

Le tableau suivant détaille l'ensemble des dépenses de fonctionnement annoncées par l'équipe d'Ensemble Montréal durant cette élection. Le nombre des engagements reflète la vision et les priorités des Montréalais. Ces derniers veulent voir une ville mieux outillée et capable d'affronter les défis des prochaines années. Cela ne pourra pas se faire en ayant une approche modeste et confortable ancrée dans les habitudes de la Ville.

La Ville de Montréal a besoin de changement pour lutter contre les défis qui sont les nôtres et qui sont devenus les priorités des Montréalais pour les prochaines années comme la sécurité, l'accès au logement et la lutte contre l'exode urbain, la propreté, l'environnement, le développement économique et l'assainissement des finances de la Ville.

Les plus importants engagements d'Ensemble Montréal quant au budget de fonctionnement sont relatifs à la sécurité, soit l'embauche de 250 policiers (110 M\$). Nous ajoutons des fonds pour aider les sociétés de développement commercial (SDC) en matière de propreté, de sécurité et de santé urbaine (50 M\$) et des sommes pour aider les arrondissements en ce qui a trait à la propreté (10 M\$). De plus, nous voulons aider les aînés avec la gratuité du transport en commun pour les personnes de 65 ans et plus (25,5 M\$).

#### **ENGAGEMENTS** Total des engagements (mandat 2022-2022 **ENGAGEMENTS** 2023 2024 2025 2025) Démarrer un processus d'embauche d'environ 250 policiers 20 000 000 \$ 30 000 000 \$ 30 000 000 \$ 30 000 000 \$ 110 000 000 \$ Santé urbaine - Itinérance et prévention pour les ieunes 6 000 000 \$ 6 000 000 \$ 10 000 000 \$ 15 000 000 \$ 37 000 000 \$ Instaurer la gratuité du transport en commun pour les personnes de 65 ans et plus 8 500 000 \$ 17 000 000 \$ 25 500 000 \$ Diminuer à 1 dollar le coût du permis des VLS électriques, diminuer à 300 dollars celui des VLS hybrides et à 835 dollars celui des VLS à essence 75 000 \$ 150 000 \$ 200 000 \$ 200 000 \$ 625 000 \$ Programme de subvention à l'achat de vélo à assistance électrique 500 000 \$ 500 000 \$ 500 000 \$ 500 000 \$ 2000000\$ Tarification incitative pour le stationnement à Montréal afin que les Montréalais payent moins cher leur stationnement lorsqu'ils utilisent des VLS, le covoiturage ou des voitures électriques 500 000 \$ 500 000 \$ 500 000 \$ 500 000 \$ 2000000\$ Pérenniser la navette fluviale et augmenter sa fréquence et ses dessertes vers le centre-ville et faire un projet pilote avec les banlieues riveraines 750 000 \$ 750 000 \$ 750 000 \$ 750 000 \$ 3 000 000 \$

Mettre en place un système de sortie pour les parcomètres, ce qui permettra aux Montréalais de ne pas payer au complet le stationnement					
lorsqu'il n'est pas utilisé pour toute la durée achetée		300 000 \$	300 000 \$	300 000 \$	900 000 \$
Créer un fonds pour aider les Sociétés de développement commercial, dont l'Observatoire du commerce montréalais	5 000 000 \$	15 000 000 \$	15 000 000 \$	15 000 000 \$	50 000 000 \$
Favoriser la conversion des tours à bureaux inoccupés en immeubles résidentiels, en débloquant une enveloppe de 40 M\$ 3		5 700 000 \$	5 700 000 \$	5 700 000 \$	17 100 000 \$
Augmenter le financement des programmes de rénovation de la Ville	500 000 \$	500 000 \$	500 000 \$	500 000 \$	2 000 000 \$
Créer un fonds pour les arrondissements dédié à la propreté <sup>4</sup>	2 500 000 \$	2 500 000 \$	2 500 000 \$	2 500 000 \$	10 000 000 \$
Augmenter le budget dédié aux activités de déneigement	3 000 000 \$	3 000 000 \$	3 000 000 \$	3 000 000 \$	12 000 000 \$
Créer une navette faisant le trajet des arrondissements défavorisés aux parcs riverains		300 000 \$	300 000 \$	300 000 \$	900 000 \$
Se doter d'un budget de prévention des inondations	1 000 000 \$	1 000 000 \$	1 000 000 \$	1 000 000 \$	4 000 000 \$
Ajouter une Nuit blanche l'été, lors de la première journée des Francos de Montréal		200 000 \$	200 000 \$	200 000 \$	600 000 \$
Investir dans l'éclairage des murales, bonifier et pérenniser le programme d'entretien des murales		200 000 \$	200 000 \$	200 000 \$	600 000 \$
Rembourser tous les dommages d'un accident causé par un nid de poule sur les voitures (pneus et suspensions) et les vélos			500 000 \$	500 000 \$	3 000 000 \$
	39 325 000 \$	66 100 000 \$	78 650 000 \$	92 150 000 \$	277 725 000 \$

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Le nouveau programme de conversion de bureaux commerciaux en résidence de 40 M\$ sera disponible entre 2023 et 2029; <sup>4</sup> Le fonds d'arrondissement pour la propreté est une réorganisation des sommes déjà allouées à la propreté. Il s'agit donc d'une nouvelle enveloppe de 10 M\$ pour en faire un total de 20 M\$;

#### **DÉPENSES DE PROJET MONTRÉAL**

Nous sommes en accord avec Projet Montréal, la présentation d'un cadre financier est un exercice de transparence, ce qui est important pour les Montréalais. En 2017, ils avaient promis 35 M\$ de dépenses supplémentaires, quatre années plus tard, ils ont dépensé 1 G\$. Nous avons trouvé très important de déterminer si cette fois-ci, son exercice avait été mieux réalisé ou si nous pouvions encore nous attendre à un écart gigantesque ou, tout du moins, significatif.

Après une étude sérieuse de sa plateforme, mais en tenant compte, avec bonne foi, de ses chiffres (qui semblent pour certains sous-évalués) tout en ne chiffrant pas certaines promesses, parce que trop difficiles à estimer<sup>5</sup>, nous en arrivons au chiffre de 465 M\$ de promesses, soit une différence de coût de 293 M\$ estimés par Projet Montréal.

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> Nous n'avons pas pris en compte 8 propositions d'augmentation du nombre de salariés ou d'heures supplémentaires, comme l'ouverture plus tardive des bibliothèques ou l'ajout de centres de services; nous n'avons pas non plus pris en compte une dizaine de propositions de subventions supplémentaires.

# **ENGAGEMENTS**

Engagements	2022	2023	2024	2025	TOTAL sur 4 ans
Vote postal et participation en 2025				1 000 000 \$	1 000 000 \$
Renforcer l'escouade mobilité	100 000 \$	200 000 \$	300 000 \$	300 000 \$	900 000 \$
Programme de soutien à l'acquisition de vélos électriques, familiaux ou adaptés		150 000 \$	150 000 \$	150 000 \$	450 000 \$
Diminuer les coûts de la vignette des VLS	100 000 \$	200 000 \$	350 000 \$	350 000 \$	1 000 000 \$
Transport collectif à 50 % pour 12 / 17 ans		10 000 000 \$	20 000 000 \$	20 000 000 \$	50 000 000 \$
Musée et espaces culturels gratuits pour les 17 ans et moins		4 300 000 \$	4 300 000 \$	4 300 000 \$	12 900 000 \$
9e semaine de camp de jour	3 700 000 \$	3 700 000 \$	3 700 000 \$	3 700 000 \$	14 800 000 \$
Boîte bienvenue bébé	1 000 000 \$	2 000 000 \$	2 000 000 \$	2 000 000 \$	7 000 000 \$
Gratuité du transport collectif pour les personnes de 65 ans et plus		8 500 000 \$	17 000 000 \$	17 000 000 \$	42 500 000 \$
Contrer la violence armée en renforçant la sécurité publique et le soutien aux groupes communautaires <sup>6</sup>	27 500 000 \$	27 500 000 \$	27 500 000 \$	27 500 000 \$	110 000 000 \$
Soutien aux petits lieux privés de diffusion artistique et aux cinémas de quartier	500 000 \$	500 000 \$	1 000 000 \$	1 000 000 \$	3 000 000 \$

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> Projet Montréal mentionnait tout d'abord que les 110 millions contenaient la suite de ses embauches de 2021, ainsi qu'un fonds de prévoyance, un fonds de prévention pour les jeunes ou encore la nouvelle équipe EMMIS. Il a changé d'avis récemment en expliquant que c'était en fait les 220 prochaines embauches.

Soutien à l'insonorisation des salles de spectacles alternatives	350 000 \$	350 000 \$	350 000 \$	350 000 \$	1 400 000 \$
Doubler le financement aux murales	120 000 \$	270 000 \$	480 000 \$	480 000 \$	1 350 000 \$
Favoriser la création d'entreprises autochtones et dédier un fonds à cet effet via PME MTL <sup>7</sup>		500 000 \$	500 000 \$	500 000 \$	1 500 000 \$
Doubler le financement dédié à lutter contre l'itinérance	3 000 000 \$	3 000 000 \$	3 000 000 \$	3 000 000 \$	12 000 000 \$
Bonification de la brigade propreté	250 000 \$	500 000 \$	500 000 \$	500 000 \$	1 750 000 \$
Soutenir et développer de nouveaux marchés publics	125 000 \$	125 000 \$			250 000 \$
Rendre disponible en ligne l'information sur les stationnements libres à proximité des artères commerciales via l'application de l'Agence de mobilité durable <sup>8</sup>		500 000 \$			500 000 \$
Améliorer l'appui financier offert aux projets de rénovation et de construction de bâtiments pour les entreprises d'économie sociale <sup>9</sup>	1 000 000 \$	1 000 000 \$	1 000 000 \$	1 000 000 \$	4 000 000 \$
Créer le programme Accès-Locaux pour protéger le parc de locaux commerciaux	5 000 000 \$				5 000 000 \$
Embrasser notre nordicité	200 000 \$	410 000 \$	410 000 \$	410 000 \$	1 430 000 \$
Navette fluviale vers l'Est de Montréal	500 000 \$	500 000 \$	500 000 \$	500 000 \$	2 000 000 \$
Transformer 15 terrains vagues en plateaux sportifs	500 000 \$	900 000 \$	950 000 \$	950 000 \$	3 300 000 \$

Plateforme 2021 de Projet Montréal, p. 21.
 Plateforme 2021 de Projet Montréal, p. 16.
 Plateforme 2021 de Projet Montréal, p. 21.

Poursuivre et améliorer le soutien offert aux premiers acheteurs <sup>10</sup>	1 000 000 \$	1 000 000 \$	1 000 000 \$	1 000 000 \$	4 000 000 \$
Créer trois zones d'innovation vertes métropolitaines à l'Est, à l'Ouest et au Nord de Montréal <sup>11</sup>		10 000 000 \$	10 000 000 \$	10 000 000 \$	30 000 000 \$
Soutenir la piétonnisation estivale des artères commerciales et prolonger la saison d'ouverture des terrasses <sup>12</sup>	4 000 000 \$	4 000 000 \$	4 000 000 \$	4 000 000 \$	16 000 000 \$
Créer Infra Montréal Vert, une unité de recherche <sup>13</sup>	500 000 \$	500 000 \$	500 000 \$	500 000 \$	2 000 000 \$
Adopter un plan lumière pour mettre en valeur les bâtiments patrimoniaux sur l'ensemble du territoire de la Ville de Montréal <sup>14</sup>		1 000 000 \$	1 000 000 \$	1 000 000 \$	3 000 000 \$
Embauche de 250 nouveaux policiers <sup>15</sup>	20 000 000 \$	30 000 000 \$	30 000 000 \$	30 000 000 \$	110 000 000 \$
TOTAL DES ENGAGEMENTS (BF)	74 445 000\$	116 605 000\$	136 490 000\$	137 490 000\$	465 030 000 \$

 $<sup>^{10}\</sup> https://www.lapresse.ca/actualites/grand-montreal/2021-10-17/projet-montreal-veut-faciliter-l-acces-a-la-propriete.php$ 

<sup>11</sup> https://www.lapresse.ca/actualites/grand-montreal/2021-10-13/elections-municipales/plante-promet-30-millions-pour-attirer-plus-d-entreprises-vertes.php
12 https://www.journaldemontreal.com/2021/10/08/projet-montreal-promet-un-retour-des-rues-pietonnes

<sup>&</sup>lt;sup>13</sup> Plateforme 2021 de Projet Montréal, p. 8.

Plateforme 2021 de Projet Montréal, p. 16.
 https://www.ledevoir.com/politique/montreal/644532/securite-publique-valerie-plante-promet-250-policiers-supplementaires-a-montreal

# **ÉQUILIBRE DU BUDGET DE FONCTIONNEMENT**

Nous avons effectué la comparaison entre le budget de fonctionnement anticipé d'Ensemble Montréal et celui de Projet Montréal. Pour ce faire, nous avons inclus l'ensemble des engagements pris lors de la campagne électorale incluant ceux inscrits dans la plateforme. Notre découverte est préoccupante. Alors que nous déposons un cadre financier équilibré qui dégage une faible marge financière de 49,5 M\$, le cadre financier que nous avons calculé pour Projet Montréal serait déficitaire au bout de 4 ans.

## Balance du budget sur 4 ans



# **INVESTISSEMENTS (PDI)**

#### PROGRAMME DÉCENNAL D'IMMOBILISATION D'ENSEMBLE MONTRÉAL

Parce qu'Ensemble Montréal est conscient qu'avec une dette de 120 % de ses revenus, la Ville de Montréal a atteint sa limite d'endettement. Montréal a beaucoup de travaux de réfection à effectuer sur ses infrastructures existantes, c'est pourquoi nous avons adopté un programme décennal d'immobilisations raisonnables qui allient à la fois les devoirs de la Ville de Montréal et les volontés de développement des Montréalais. Avec un PDI de 2,4 G\$ sur 10 ans et de 1,37 G\$ sur 4 ans, nous sommes le seul parti ayant la capacité d'exercer une gestion raisonnable.

Parallèlement à ces engagements responsables, l'arrivée d'une nouvelle administration Coderre-Gelly signifie une réorganisation des priorités, et ce, sans augmenter le fardeau de la dette.

La lecture du tableau qui suit montre que nos plus gros engagements concernent l'habitation, l'entretien de la voirie et l'aménagement des abords du REM de l'Est. L'ensemble des autres mesures illustre bien notre souci d'embellir la ville dans la majorité de ses dimensions. Nous investissons dans les nouvelles infrastructures, notamment culturelles et sportives, mais aussi dans le verdissement.

## TABLEAU 5: INVESTISSEMENT D'ENSEMBLE MONTRÉAL

Engagements	2 022	2 023	2 024	2 025	2 026	2027-2032		Total des promesses - 10 ans
Créer 5 fonds pour les arrondissements : sécurisation et l'apaisement des rues, verdissement, entretien des trottoirs, entretien, création des parcs à chiens entretien des parcs locaux <sup>16</sup>	25 000 000	25 000 000 \$	25 000 000 \$	25 000 000			100 000 000	100 000 000 \$
Réformer le programme d'aide à l'acquisition résidentielle et augmenter son financement dans une perspective de création de logements abordables <sup>17</sup>	60 000 000	60 000 000	60 000 000	60 000 000			240 000 000	240 000 000 \$
Déployer le réseau sans-fil dans tout le réseau de métro de la STM		3 000 000	8 000 000 \$	12 000 000	12 000 000		23 000 000 \$	35 000 000 \$
Implanter des stationnements pour vélos sécuritaires à proximité des stations de métro, gares de train et école (« Bike Station »), en collaboration avec la STM et l'ARTM	500 000 \$	500 000 \$	500 000 \$	500 000 \$			2 000 000 \$	2 000 000 \$
Piétonniser et verdir le viaduc Notre-Dame		3 000 000	6 000 000	1 000 000			10 000 000 \$	10 000 000 \$
Augmenter le nombre d'éléments de mobilier urbain pour les aînés	250 000 \$	250 000 \$	250 000 \$	250 000 \$			1 000 000 \$	1 000 000 \$
Équiper l'ensemble des HLM dédiés aux aînés de climatiseurs		5 000 000	10 000 000	10 000 000			25 000 000 \$	25 000 000 \$
Mettre en place un programme pour munir les portes de métro d'un système motorisé	5 000 000 \$	20 000 000	30 000 000	45 000 000 \$	45 000 000 \$	55 000 000 \$	100 000 000	200 000 000 \$

<sup>&</sup>lt;sup>16</sup> Pour le fond de sécurisation et apaisement des rues, l'argent s'ajoute au montant déjà présent au PDI. <sup>17</sup> Ces sommes sont réservées pour le nouveau programme d'aide à l'acquisition de la ville et se retrouvent au PDI parce qu'il ne s'agit pas d'une subvention, mais d'un prêt;

Bonifier l'offre de refuges permettant la consommation contrôlée d'alcool (wet shelters)		500 000 \$	500 000 \$	2 000 000			3 000 000 \$	3 000 000 \$
Prioriser les investissements et les projets de création de centres sportifs	10 000 000	20 000 000		40 000 000			100 000 000	100 000 000 \$
Munir les patrouilleurs du SPVM de caméras portatives	15 000 000 \$	5 000 000\$	5 000 000\$	5 000 000\$	5 000 000\$	25 000 000\$	30 000 000 \$	60 000 000 \$
Créer des microforêts dans les arrondissements		800 000 \$	800 000 \$	800 000 \$			2 400 000 \$	2 400 000 \$
Créer des maisons de la culture		1 000 000	15 000 000 \$		5 000 000 \$	15 000 000 \$	22 000 000 \$	42 000 000 \$
Mettre en place un projet pilote de vélo-cargo		250 000 \$	250 000 \$	500 000 \$			1 000 000 \$	1 000 000 \$
Sécuriser les 100 intersections les plus dangereuses	5 000 000 \$	5 000 000 \$	10 000 000	10 000 000	10 000 000	50 000 000	30 000 000 \$	90 000 000 \$
Construire un centre de transbordement logistique				25 000 000 \$			25 000 000 \$	25 000 000 \$
Sécuriser les nombreux viaducs dangereux		5 000 000 \$	10 000 000	10 000 000	10 000 000		25 000 000 \$	35 000 000 \$
Compléter le plan de construction des centres de traitement des matières organiques avec une technologie optimale		5 000 000	10 000 000	35 000 000 \$	50 000 000		50 000 000 \$	100 000 000 \$
Réserver un budget dédié au réaménagement (déminéralisation, verdissement, aires de jeux) des cours d'école		6 000 000	10 000 000	18 000 000	23 000 000		34 000 000 \$	57 000 000 \$
Continuer d'améliorer les bâtiments municipaux pour les rendre universellement accessibles	1 000 000	1 000 000	1 000 000		1 000 000	5 000 000	4 000 000 \$	10 000 000 \$

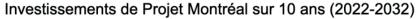
Créer deux nouveaux refuges pour animaux								
à Montréal, l'un dans l'Est de la ville et l'autre dans l'Ouest		5 000 000	10 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	20 000 000 \$	40 000 000 \$
				12 000 000				
Restaurer la bibliothèque Saint-Sulpice				\$			12 000 000 \$	12 000 000 \$
Investir pour s'assurer que le REM de l'Est s'intègre de manière exemplaire dans le			50,000,000	10,000,000	100,000,00	500,000,00		
centre-ville et les quartiers résidentiels riverains			\$0000000	10 000 000	100 000 00			660 000 000 \$
			Ψ	Ψ	σψ	σψ	σο σου σου φ	σοσ σσσ σσσ φ
Entamer des négociations avec la compagnie Ray-Mont Logistique qui vise l'achat de ses terrains	100 000 00						100 000 000	100 000 000 \$
	· ·	50,000,000	50 000 000	50,000,000			200 000 000	10000000
Plan d'entretien préventif de la voirie	\$	\$	\$	\$			\$	200 000 000 \$
Consacrer au verdissement 1 % du budget								
dédié à la construction de nouveaux	2 200 000	2 200 000	2 200 000	2 200 000	2 200 000	11 000 000		
bâtiments de la ville	\$	\$	\$	\$	\$	\$	8 800 000 \$	22 000 000 \$
Cité étudiante		5 000 000 \$	10 000 000	15 000 000			30 000 000 \$	30 000 000 \$
		4 000 000	φ	Ψ			σο σου σου φ	σο σοσ σσσ φ
Soutenir et développer de nouveaux marchés publics		4 000 000	\$ 000 000	12 000 000			24 000 000 \$	24 000 000 \$
	20 000 000	20 000 000	20 000 000	30 000 000	30 000 000	60 000 000		
Plus aucune rue sans arbre	\$	\$	\$	\$	\$	\$	90 000 000 \$	180 000 000 \$
	293 950 00	252 500 00	382 500 00	443 250 00	298 200 00	726 000 00	1 372 200 00	
Total	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	2 406 400 000 \$

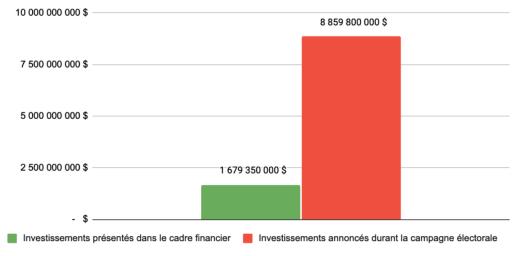
#### PROGRAMME DÉCENNAL D'IMMOBILISATION DE PROJET MONTRÉAL

En effectuant l'analyse du PDI de Projet Montréal, nous avons eu l'immense surprise de constater l'absence de nombreuses promesses coûteuses, ainsi que des promesses chiffrées n'importe comment. Voici une liste, non exhaustive, des promesses ajoutées dans son tableau : 1,8 G\$ dans le Plan nature et sport, le plan en électrification des transports de près de 900 M\$, le coût pour embellir le centre-ville, la maison de la chanson, le métrobus, l'ajout de policiers, etc. Ces oublis sont déconcertants. Nous les avons ajoutés.

Il y a aussi une somme de promesses qui nous semble sous-évaluée. Projet Montréal pense que l'ajout de 5 centres sportifs se fera à 170 M\$ (déjà dans le PDI), en plus de 30 M\$. À titre d'exemple, le coût estimé pour le centre sportif à Montréal-Nord est de 70 M\$. Les exemples seraient très nombreux, mais en bon joueur, nous avons conservé leurs estimations, même irréalistes.

Pour le dire simplement, son exercice n'est pas sérieux. C'est compréhensible quand on remarque que la différence de coût en quatre ans est de 3,5 G\$ et 8,86 G\$ sur 10 ans. On remarque alors que son PDI n'est tout simplement pas réalisable. Projet Montréal fait face à deux options avec son PDI : se résoudre à ce que ses promesses soient des nouvelles lignes roses, soient des bonbons électoraux voués à l'abandon ou à faire exploser la dette, ce qui augmentera aussi les dépenses du budget de fonctionnement et filera directement vers une décote.





	INVESTISSEMENTS											
Engagements	2 022	2 023	2 024	2 025	2 026	2027-2032	Total (M\$) - 4 ans	Total des promesses - 10 ans				
Plan nature et sport <sup>18</sup>	50 000 000	155 000 00 0 \$	155 000 000	155 000 00 0 \$	155 000 00 0 \$		515 000 000 \$	1 550 000 000 \$				
Subventionner 10 % pour les 60 000 logements abordables <sup>19</sup>	240 000 00 0 \$	240 000 00 0 \$	240 000 000	240 000 00 0 \$	240 000 00 0 \$		960 000 000 \$	2 400 000 000 \$				
Embellir le centre-ville <sup>20</sup>	100 000 00	100 000 00	100 000 000	100 000 00	100 000 00		400 000 000	1 000 000 000 \$				
Mettre en œuvre le plan directeur du parc Jean- Drapeau <sup>21</sup>	48 800 000 \$	48 800 000 \$	48 800 000 \$	48 800 000 \$	48 800 000 \$	244 000 00 0 \$	195 200 000 \$	488 000 000 \$				
Stratégie d'électrification des transports <sup>22</sup>	88 500 000 \$	88 500 000 \$	88 500 000 \$	88 500 000 \$	88 500 000 \$	442 500 00 0 \$	354 000 000 \$	885 000 000 \$				

<sup>18</sup> Le Plan Nature et Sports présenté au mois de mai 2021 comptabilise des investissements de 1,8 G\$ sur 10 ans. Il inclut la plantation de 500 000 arbres que nous avons évaluée à 250 M\$ sur 10 ans (puisque non évaluée par Projet Montréal dans son cadre financier). Nous avons donc déduit ce montant au montant total de 1,8 G\$ pour arriver à 1,55 G\$ sur 10 ans. Journal de Montréal, mai 2021 : https://www.journaldemontreal.com/2021/05/20/18-milliard--montreal-veut-developper-ses-espaces-verts-pendant-la-prochaine-decennie

<sup>19</sup> La stratégie de Projet Montréal pour les logements abordables comprend une subvention de 10 % de la propriété par la Ville de Montréal. Considérant que le prix moyen d'une propriété à Montréal avoisine les 400 000 \$, il faut donc compter un investissement moyen de 40 000 \$ par logement. Projet Montréal compte subventionner 60 000 logements abordables en 10 ans : 40 000 \$ x 60 000 = 2,4 G\$ en 10 ans.

 $<sup>^{20}\</sup> Radio-Canada, octobre\ 2021: https://ici.radio-canada.ca/nouvelle/1830976/promesse-valerie-plante-centre-ville-montreal-palais-congres$ 

<sup>&</sup>lt;sup>21</sup> Le Plan directeur du parc Jean-Drapeau a été publié en avril et comprend des investissements de 970 M\$. Dans le PDI 2021-2030, des investissements étaient déjà prévus pour le parc Jean-Drapeau, à hauteur de 482 M\$ sur 10 ans. Nous les avons donc soustraits du total (970 M\$), ce qui donne un total restant de 488 M\$ en 10 ans. Radio-Canada, avril 2021 : https://ici.radio-canada.ca/nouvelle/1784868/montreal-parc-jean-drapeau-reamenagement-ile-sainte-helene-notre-dame Plateforme de Projet Montréal, p.18

<sup>&</sup>lt;sup>22</sup> https://ici.radio-canada.ca/nouvelle/1817038/strategie-montreal-transport-electrification-trois-ans

Planter 500 000 arbres afin d'atteindre 25 % de canopée d'ici 2030 <sup>23</sup>	25 000 000 \$	125 000 00 0 \$	100 000 000	250 000 000 \$				
Créer un espace de commémoration permanent pour la communauté irlandaise sur le site de Black Rock de concert avec les partenaires <sup>24</sup>		5 000 000 \$	10 000 000				15 000 000 \$	15 000 000 \$
Mettre en valeur le Village et embellir la rue Sainte-Catherine Est <sup>25</sup>		1 000 000 \$	5 000 000 \$	10 700 000			16 700 000 \$	16 700 000 \$
Implanter un programme de sécurisation des abords des résidences de personnes aînées, des bibliothèques, des services d'éducation à la petite enfance, des hôpitaux, des parcs et des centres de loisirs <sup>26</sup>	10 000 000	10 000 000		5 000 000 \$			35 000 000 \$	35 000 000 \$
Consolider la vocation culturelle et touristique du Quartier latin, notamment en soutenant le projet de maison de la chanson francophone dans la bibliothèque Saint-Sulpice <sup>27</sup>				12 000 000			12 000 000 \$	12 000 000 \$
Acquisition - Doter les policiers et les policières de Montréal de caméras corporelles à partir de 2022 <sup>28</sup>	15 000 000	5 000 000\$	5 000 000\$	5 000 000\$	5 000 000\$	25 000 000\$	30 000 000 \$	60 000 000 \$
Implanter un métrobus dans l'axe d'Henri- Bourassa, entre la station Du Ruisseau du REM 1.0 et la station Montréal-Nord du REM de l'Est <sup>29</sup>		3 000 000 \$	15 000 000 \$	42 000 000			60 000 000 \$	60 000 000 \$

Plateforme de Projet Montréal, p. 11
 Plateforme de Projet Montréal, p. 23

<sup>&</sup>lt;sup>25</sup> Journal de Montréal, octobre 2021, https://www.journaldemontreal.com/2021/10/19/plante-veut-mettre-le-village-en-valeur

<sup>&</sup>lt;sup>26</sup> La sécurisation aux abords des écoles uniquement a coûté 10 M\$ simplement pour la ville centre. Ajouter les parcs, hôpitaux, CPE, etc. devrait coûter au bas mot 35 M\$ sur 4 ans. <sup>27</sup> Ce projet a été annoncé le 4 octobre 2021. Plante embarque dans le projet de Maison de la chanson francophone | Élections municipales au Québec 2021 | Radio-Canada.ca. Le coût estimé par Projet Montréal lui-même est de 12M\$.

<sup>&</sup>lt;sup>28</sup> Plateforme de Projet Montréal, p. 14.

<sup>&</sup>lt;sup>29</sup> Le métrobus a été annoncé le 27 octobre 2021. Projet Montréal promet un « Métrobus » sur Henri-Bourassa | La Presse Les premières estimations après les études techniques donnent un coût de 60 M\$.

Créer un tout premier parc de vélo de montagne montréalais <sup>30</sup>				500 000 \$			500 000 \$	500 000 \$
Soutenir la mise en place de ressources pour les personnes ayant des problèmes d'alcoolisme ou de toxicomanie, telles que des services de consommation d'alcool supervisée <sup>31</sup>		500 000 \$	500 000 \$	2 000 000 \$			3 000 000 \$	3 000 000 \$
Créer de nouveaux parcs et parcours pour chiens avec une concentration dans les zones mal desservies de la ville <sup>32</sup>		100 000 \$	200 000 \$	200 000 \$			500 000 \$	500 000 \$
Implanter un « réseau bleu » de bornes de remplissage pour les bouteilles d'eau réutilisables <sup>33</sup>		250 000 \$	250 000 \$	250 000 \$			750 000 \$	750 000 \$
Améliorer le service 311 grâce à l'innovation et l'intelligence artificielle <sup>34</sup>			1 500 000 \$	1 500 000 \$			3 000 000 \$	3 000 000 \$
Implanter un processus annuel de budget participatif qui atteindra 60 M\$ en 2025	20 000 000	30 000 000	45 000 000 \$	60 000 000	60 000 000	300 000 00	155 000 000 \$	515 000 000 \$
Sécurisation des rues		5 000 000 \$	5 000 000 \$	5 000 000 \$	5 000 000 \$	25 000 000 \$		45 000 000 \$
Créer une miniforêt dans chaque arrondissement		800 000 \$	800 000 \$	800 000 \$			2 400 000 \$	2 400 000 \$

Plateforme de Projet Montréal, p. 18.
 Plateforme de Projet Montréal, page 17.
 Plateforme de Projet Montréal, page 19.
 Plateforme de Projet Montréal, page 18.
 Plateforme de Projet Montréal, page 18.
 Plateforme de Projet Montréal, p. 8.

Transformer 15 terrains vagues en plateaux sportifs	1 625 000 \$	1 625 000 \$	1 625 000 \$	1 625 000 \$	2 000 000 \$		6 500 000 \$	8 500 000 \$
Permettre la réalisation de 60 000 logements abordables	40 000 000	80 000 000	80 000 000	80 000 000	80 000 000	440 000 00 0 \$	280 000 000	800 000 000 \$
Revitalisation urbaine intégrée	2400000\$	2400000\$	2 400 000 \$	2400000\$	2400000\$	12 000 000	9 600 000 \$	24 000 000 \$
Déployer des services de réseau sans-fil gratuit dans les lieux publics		1 000 000 \$	1 000 000 \$	2000000\$			4 000 000 \$	4 000 000 \$
Soutenir et développer de nouveaux marchés publics		4 000 000 \$	8 000 000 \$	12 000 000			24 000 000 \$	24 000 000 \$
Promenade riveraine Bonaventure			5 000 000 \$	5 000 000 \$			10 000 000 \$	10 000 000 \$
Accélérer la construction de bibliothèques		10 000 000	10 000 000	10 000 000			30 000 000 \$	30 000 000 \$
Bonifier le programme des chalets de parc	500 000 \$	500 000 \$	500 000 \$	500 000 \$	500 000 \$	2 500 000	2000000\$	5 000 000 \$
Accélérer les projets de centres sportifs et aquatiques		10 000 000	10 000 000	10 000 000			30 000 000 \$	30 000 000 \$
Transformer des cours d'école asphaltées et aménager des parcs locaux	6 000 000 \$	10 000 000	18 000 000 \$	23 000 000			57 000 000 \$	57 000 000 \$
Agrandissement du Palais des congrès				12 000 000	12 000 000		12 000 000 \$	24 000 000 \$
Embrasser notre nordicité		300 000 \$	550 000 \$	600 000 \$			1 450 000 \$	1 450 000 \$
Réussir l'intégration urbaine du REM de l'Est			50 000 000	100 000 00	100 000 00	250 000 00 0 \$	150 000 000	500 000 000 \$
TOTAL INVESTISSEMENT (PTI)	647 825 00 0 \$	837 775 00 0 \$	942 625 000 \$	1 061 375 0 00 \$		4 446 000 000 \$	3 489 600 00 0 \$	8 859 800 000 \$

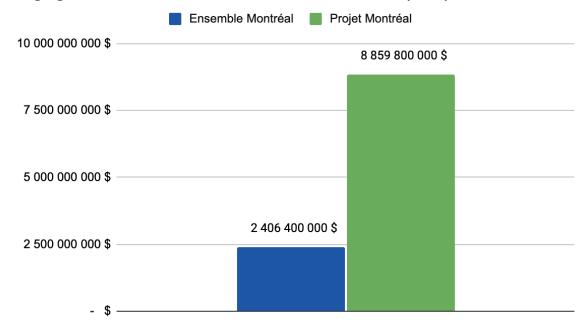
#### **DES INVESTISSEMENTS RAISONNABLES**

Les quatre dernières années de Projet Montréal ont fait fortement pression sur la dette des Montréalais qui atteint 120 % des revenus.

De plus, les perspectives budgétaires ne permettent pas d'avoir une grande confiance envers Projet Montréal quant à sa capacité d'augmenter le paiement au comptant pour éviter un service de la dette défonçant les plafonds.

Si Projet Montréal devait effectivement ajouter 8,8 G\$ d'investissements pour les dix prochaines années, il mettrait en péril les investissements nécessaires à la réfection des infrastructures de la Ville de Montréal, comme les routes, les aqueducs, etc.

#### Engagements électoraux en investissement (PDI) sur 10 ans



# ensemblemtl.org 514 903-1207

f / ensemblemontreal

✓ / EnsembleMtl

O / ensemblemontreal