

**CADRE FINANCIER ÉLECTORAL  
ENSEMBLE MONTRÉAL - Équipe Soraya**

**Élection 2025**

**Écouter et Agir**

## Introduction

Ensemble Montréal défend une idée simple : bien gérer l'argent public, tout en améliorant la vie des Montréalaises et des Montréalais. Nous croyons qu'il est possible de garder vos taxes sous contrôle, d'investir dans les services essentiels et de préparer l'avenir de notre ville, sans gaspillage et sans promesses irréalistes.

À l'occasion des élections de 2025, nous présentons un cadre financier responsable et réaliste. Ce plan montre comment nos engagements peuvent être concrètement mis en œuvre, tout en protégeant votre capacité de payer et en assurant la stabilité économique de la Ville. C'est un exercice de transparence important et nous sommes heureux de vous le partager.

Nos priorités sont claires : simplifier les démarches administratives pour accélérer les projets de construction et de rénovation; investir massivement dans le logement abordable et social afin de répondre à la crise du logement; soutenir les familles et la classe moyenne dans l'achat de leur première maison; agir avec détermination pour lutter contre l'itinérance, en créant des logements de transition et en mettant fin aux campements; mieux représenter les aînés dans les décisions de la Ville; et, enfin, miser sur l'innovation et les nouvelles technologies pour rendre l'administration plus efficace et performante.

L'équipe d'Ensemble Montréal concentrera ses efforts sur six grands chantiers :

- S'attaquer à la crise du logement
- Réduire l'itinérance
- Renforcer la sécurité
- Se redonner une ville propre
- Favoriser une mobilité fluide, sécuritaire et inclusive
- Gérer avec rigueur et agilité

Ces chantiers s'attaquent aux enjeux concrets de votre quotidien : se loger convenablement, vivre dans une ville propre et sécuritaire, simplifier la bureaucratie et préparer l'avenir avec l'ambition qu'une métropole se doit d'avoir. Avec Soraya Martinez Ferrada à sa tête, la priorité de notre équipe est claire : bâtir une ville plus prospère qui offre une qualité de vie et un environnement d'affaires exemplaires. Nous voulons faire rayonner encore plus fortement notre ville, seule Métropole francophone des Amériques, qui se distingue par sa créativité, sa culture et son vivre-ensemble. Nous voulons placer les Montréalaises et les Montréalais au cœur de nos décisions pour mieux les écouter et agir, conformément à leurs besoins et leurs ambitions.

## État des finances de la Ville

La Ville de Montréal est confrontée à des défis financiers majeurs. Ses dépenses augmentent si rapidement que ses revenus ont de la difficulté à suivre, créant un déficit structurel qui pourrait dépasser 400 M\$ en 2028 et probablement encore plus en 2029. Dans ce contexte, **des choix financiers déchirants devront être faits** afin de respecter la capacité de payer des contribuables et dégonfler la dette.

Pendant que **vos taxes foncières ont augmenté en moyenne de 38 %** depuis 2017, la qualité des services offerts s'est détériorée : l'augmentation des délais administratifs, la malpropreté, le manque d'entretien des rues ainsi que le sous-financement des arrondissements en sont des exemples flagrants. Les familles et les commerçants se sentent pris à la gorge, alors que la Ville multiplie les emprunts pour financer ses opérations courantes, alourdissant du fait même le fardeau financier des générations futures.

Cette trajectoire n'est pas soutenable. Montréal risque de compromettre sa capacité d'investir dans les priorités essentielles, comme le logement abordable, le transport collectif, l'entretien de ses infrastructures et la sécurité des citoyens. Une marge de manœuvre doit rapidement être dégagée. La Ville de Montréal n'a plus le droit à l'erreur et doit faire le **ménage dans ses dépenses** afin de garantir l'efficacité des services essentiels.

Depuis l'arrivée de l'administration Projet Montréal, la Ville de Montréal dépense plus que sa capacité de payer. La conséquence directe ne surprend personne : sous Projet Montréal, la **dette brute est passée de 8,6 G\$ à 12,7 G\$** grimant ainsi de 48% en sept ans. Il s'agit d'un gouffre budgétaire abyssal. Depuis 2019, l'administration de Projet Montréal dépasse donc systématiquement la limite d'endettement que la Ville de Montréal s'est fixée pour réduire son risque financier.

Sous l'administration sortante, le nombre d'employés municipaux a aussi explosé. Entre 2017 et 2025, les effectifs sont passés de 22 353,7 à 25 198 années-personnes, une hausse de près de 2 850 années-personnes, marquée par l'embauche de cadres et de gestionnaires. C'est à la Ville-centre que la croissance a été la plus marquée. Depuis 2017, 2 150,6 années-personnes s'y sont ajoutées, soit une hausse de 14 %, comparativement à 692,7 années-personnes, une hausse de +10 %, dans les arrondissements. Autrement dit, la Ville-centre à elle seule explique les trois quarts de la croissance totale des effectifs de la Ville de Montréal depuis l'arrivée au pouvoir de Projet Montréal, des décisions directement attribuables à l'administration Plante-Rabouin.

Un cadre financier équilibré et axé sur les besoins des Montréalaises et des Montréalais

Ensemble Montréal - Équipe Soraya veut relever les défis de notre ville avec ambition, tout en restant fidèle à un principe simple : respecter la capacité de payer des Montréalaises et des Montréalais.

Notre cadre financier 2026-2029 est équilibré, réaliste et tourné vers l’avenir. Il s’appuie sur les priorités de la population montréalaise, pas sur des promesses irréalistes.

En mettant de l’ordre dans les finances de la Ville, en réduisant la lourdeur administrative et en rendant la machine municipale plus efficace, nous présentons une approche à la fois ambitieuse et responsable. Ensemble Montréal compte **diminuer les dépenses de la Ville en réduisant de 1000 années-personnes** les effectifs qui n’offrent pas un service direct aux citoyens ainsi que le nombre de cadres. Nous dégagerons ainsi la marge de manœuvre nécessaire pour redresser les finances publiques.

Ce cadre prévoit des résultats positifs pour le mandat 2026-2029. Les surplus de 145,9 M\$ dégagés ne sont pas un luxe : ils permettront à Montréal de faire face aux défis financiers des prochaines années sans refiler la facture aux citoyens.

| Sommaire financier des engagements d’Ensemble Montréal - Équipe Soraya | 2026          | 2027          | 2028          | 2029           | Cadre 2026-2029 |
|------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|-----------------|
| Revenus                                                                | 8 237 000 \$  | 25 091 000 \$ | 39 478 000 \$ | 56 007 000 \$  | 128 813 000 \$  |
| Économies                                                              | 55 000 000 \$ | 70 000 000 \$ | 85 000 000 \$ | 110 000 000 \$ | 320 000 000 \$  |
| Dépenses engagements électoraux                                        | 60 357 500 \$ | 80 271 650 \$ | 83 154 150 \$ | 79 095 000 \$  | 302 878 300 \$  |
| Résultats anticipés                                                    | 2 879 500 \$  | 14 819 350 \$ | 41 323 850 \$ | 86 912 000 \$  | 145 934 700 \$  |

Revenus et économies pour le mandat 2026-2029

| Revenus ou (économies)                                             | 2026            | 2027            | 2028            | 2029             | 2026-2029        |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
| Réduction de 1000 années-personnes                                 | (55 000 000 \$) | (70 000 000 \$) | (85 000 000 \$) | (110 000 000 \$) | (320 000 000 \$) |
| Croissance immobilière - Taxe foncière, droit de mutation et frais | 5 237 000 \$    | 18 091 000 \$   | 32 478 000 \$   | 49 007 000 \$    | 104 813 000 \$   |
| Revenus des panneaux publicitaires                                 | 3 000 000 \$    | 7 000 000 \$    | 7 000 000 \$    | 7 000 000 \$     | 24 000 000 \$    |
| TOTAL                                                              | 63 237 000 \$   | 95 091 000 \$   | 124 478 000 \$  | 166 007 000 \$   | 448 813 000 \$   |

**De nouveaux leviers innovants pour soutenir la culture et la lutte à l’itinérance**

Ensemble Montréal - Équipe Soraya mettra en place deux Fonds d’appariement : l’un pour soutenir la culture, l’autre pour lutter contre l’itinérance. Ces leviers financiers permettront de recueillir des contributions de partenaires, auxquelles la Ville versera un montant équivalent. Des acteurs économiques d’envergure ont déjà manifesté leur intérêt à s’y joindre.

Une administration d’Ensemble Montréal - Équipe Soraya investira jusqu’à 10 M\$ dans le Fonds en itinérance et 4 M\$ dans le Fonds en culture. Leur création aura un effet neutre sur le budget de fonctionnement, puisque les sommes publiques seront compensées par les apports privés. Les crédits seront réservés jusqu’à l’identification des projets soutenus.

Ce mécanisme responsable stimule l’investissement privé et favorise un cofinancement innovant pour relever des défis majeurs, sans pression additionnelle immédiate pour les contribuables.

| Modes de financement innovants                                              | Fonds injectés par la Ville | Fonds injectés par des partenaires | Total 2026-2029 |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|-----------------|
| Fonds appariement culture                                                   | 4 000 000 \$                | 4 000 000 \$                       | 8 000 000 \$    |
| Fonds appariement itinérance                                                | 10 000 000 \$               | 10 000 000 \$                      | 20 000 000 \$   |
| À terme, incidence financière maximale de 14 M\$ pour la Ville de Montréal. |                             |                                    |                 |

**Un outil novateur pour une mixité à coût nul : le Fonds pour l’abordabilité**

Le Fonds pour l’abordabilité est un nouvel outil à coût nul pour la Ville, destiné à accélérer la construction et l’acquisition de logements sociaux et abordables. Financé par les contributions des promoteurs via le zonage incitatif et par la vente de certains terrains et bâtiments municipaux, il soutiendra les organismes à but non lucratif (OBNL) et les coopératives d’habitation. Ce Fonds, qui mise sur les nouveaux pouvoirs accordés aux municipalités par le gouvernement du Québec, se veut un outil de planification et d’accélération des projets d’habitation sociale et abordable.

**Les dépenses du budget de fonctionnement liées aux engagements électoraux**

Ensemble Montréal a été à la rencontre et a pris le temps d’écouter ceux et celles qui font vivre Montréal au quotidien : citoyens, organismes, entreprises et institutions. Une vision claire est née de ces échanges : bâtir un plan d’action ambitieux, mais réaliste, qui respecte la capacité de payer des Montréalaises et des Montréalais.

Le cadre financier que nous présentons traduit cette volonté. Chaque engagement a été chiffré pour mesurer son impact réel sur les finances publiques. Les mesures détaillées dans le tableau ci-dessous sont celles qui entraînent des **incidences additionnelles sur le budget de fonctionnement** de la Ville de Montréal.

D’autres promesses de notre plateforme, tout aussi audacieuses, pourront être réalisées sans coût additionnel pour la Ville, par exemple par des réorganisations internes ou grâce à l’utilisation de fonds existants comme *Réflexe Montréal*, une enveloppe du gouvernement du Québec dédiée aux projets économiques. En priorisant ces engagements, nous nous assurons que les fonds nécessaires seront réservés à leur réalisation.

C’est dans cet esprit de remaniement des ressources financières déjà disponibles que nous proposons, entre autres, la création d’un Fonds pour stimuler les activités culturelles et récréotouristiques, d’un Fonds de revitalisation des terrains et d’un Fonds de relance économique, tous trois dédiés à l’Est de la métropole.

| Dépenses                                                                                     | 2026          | 2027          | 2028          | 2029          | 2026-2029     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 50 inspecteurs - hébergement touristique de courte durée                                     | 1 280 000 \$  | 2 160 000 \$  | 3 400 000 \$  | 0 \$          | 6 840 000 \$  |
| Aide financière triplée pour la lutte à l’itinérance                                         | 20 000 000 \$ | 20 000 000 \$ | 20 000 000 \$ | 20 000 000 \$ | 80 000 000 \$ |
| Embauche de constables spéciaux à la STM                                                     | 1 300 000 \$  | 2 600 000 \$  | 3 900 000 \$  | 5 200 000 \$  | 13 000 000 \$ |
| Embauche de brigadiers scolaires supplémentaires                                             | 325 000 \$    | 487 500 \$    | 650 000 \$    | 812 500 \$    | 2 275 000 \$  |
| Prolongation des heures d’ouverture d’installations sportives et culturelles pour les jeunes | 90 000 \$     | 180 000 \$    | 360 000 \$    | 720 000 \$    | 1 350 000 \$  |
| Financement pour combattre la violence chez les jeunes                                       | 15 000 000 \$ | 15 000 000 \$ | 15 000 000 \$ | 15 000 000 \$ | 60 000 000 \$ |
| Financement des organismes communautaires LGBTQ+                                             | 1 000 000 \$  | 1 000 000 \$  | 1 000 000 \$  | 1 000 000 \$  | 4 000 000 \$  |
| Investissements supplémentaires aux Sociétés de développement commercial (SDC)               | 200 000 \$    | 600 000 \$    | 600 000 \$    | 600 000 \$    | 2 000 000 \$  |
| Nouveau concept de toilettes publiques adaptées à Montréal                                   | 0 \$          | 50 000 \$     | 0 \$          | 0 \$          | 50 000 \$     |
| Bureau de projet de la rue Notre-Dame                                                        | 250 000 \$    | 250 000 \$    | 250 000 \$    | 250 000 \$    | 1 000 000 \$  |

|                                                                                             |                      |                      |                      |                      |                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
| Création d'un Conseil des aînés                                                             | 0 \$                 | 150 000 \$           | 150 000 \$           | 150 000 \$           | 450 000 \$            |
| Augmentation du financement des Tables de quartier                                          | 600 000 \$           | 600 000 \$           | 600 000 \$           | 600 000 \$           | 2 400 000 \$          |
| Bonification du programme RénoPlex pour l'adaptation climatique des résidences <sup>1</sup> | 2 000 000 \$         | 6 000 000 \$         | 6 000 000 \$         | 6 000 000 \$         | 20 000 000 \$         |
| Création d'un Fonds de réserve d'urgence climatique pour les arrondissements <sup>2</sup>   | 10 000 000 \$        | 10 000 000 \$        | 10 000 000 \$        | 10 000 000 \$        | 40 000 000 \$         |
| Fonds d'aide aux commerces affectés par les chantiers <sup>3</sup>                          | 2 000 000 \$         | 5 000 000 \$         | 5 000 000 \$         | 5 000 000 \$         | 17 000 000 \$         |
| Augmentation des contributions au Conseil des arts de Montréal                              | 2 000 000 \$         | 3 031 650 \$         | 3 031 650 \$         | 600 000 \$           | 8 663 300 \$          |
| Bonification de la programmation des Bibliothèques et des Maisons de la culture             | 2 500 000 \$         | 10 000 000 \$        | 10 000 000 \$        | 10 000 000 \$        | 32 500 000 \$         |
| Maintien et développement des festivals et fêtes de quartier                                | 500 000 \$           | 1 800 000 \$         | 1 850 000 \$         | 1 850 000 \$         | 6 000 000 \$          |
| Soutien des festivals dans les quartiers éloignés                                           | 750 000 \$           | 750 000 \$           | 750 000 \$           | 750 000 \$           | 3 000 000 \$          |
| Partenariats entre les Maisons de la culture et les OBNL                                    | 62 500 \$            | 62 500 \$            | 62 500 \$            | 62 500 \$            | 250 000 \$            |
| Accompagnement dans la promotion et diffusion du loisir culturel                            | 500 000 \$           | 500 000 \$           | 500 000 \$           | 500 000 \$           | 2 000 000 \$          |
| Plus de poubelles dans l'espace public et au centre-ville                                   | 0 \$                 | 50 000 \$            | 50 000 \$            | 0 \$                 | 100 000 \$            |
| <b>TOTAL</b>                                                                                | <b>60 357 500 \$</b> | <b>80 271 650 \$</b> | <b>83 154 150 \$</b> | <b>79 095 000 \$</b> | <b>302 878 300 \$</b> |

### Les priorités dans les investissements

<sup>1</sup> Le solde de l'enveloppe dédiée à Rénoplex - adaptation climatique - sera reporté à l'année suivante s'il n'est pas entièrement utilisé. Le coût du programme pourrait ne pas atteindre 20 M\$.

<sup>2</sup> Le solde de l'enveloppe dédiée au Fonds de réserve d'urgence climatique sera reporté à l'année suivante s'il n'est pas entièrement utilisé. Le coût du programme pourrait ne pas atteindre 40 M\$.

<sup>3</sup> L'enveloppe destinée aux programmes d'aide financière pour les établissements situés dans des secteurs touchés par des travaux majeurs est prévue jusqu'en 2026. Elle devra ensuite être renouvelée pour assurer la continuité du soutien.

Chaque dollar investi doit répondre à des besoins réels, concrets et ressentis sur le terrain. Une administration Martinez-Ferrada s’engage à investir là où ça compte : dans la qualité de vie des Montréalaises et des Montréalais. Les engagements financiers présentés reflètent les priorités de la population : des services de proximité de qualité, des milieux de vie sécuritaires et propres et une Ville qui planifie l’avenir avec rigueur et ambition.

La crise du logement et la lutte à l’itinérance se situent au premier rang. Une administration Martinez-Ferrada allouera une somme de 100 M\$ afin d’augmenter la capacité d’accueil des ressources d’hébergement d’urgence, notamment par l’acquisition et la rénovation de bâtiments appartenant à la Ville.

Ces investissements seront financés par :

- Le réaménagement des programmes d’habitation du Plan décennal d’immobilisations (PDI), afin d’y consacrer une part spécifique à l’acquisition de bâtiments ou terrains destinés à l’hébergement d’urgence ;
- Le réaménagement des programmes de protection de bâtiments appartenant à la Ville, pour diriger une partie des investissements vers la rénovation de ceux pouvant accueillir des personnes en situation d’itinérance.

Nous nous engageons également à créer 2 000 unités de transition d’ici quatre ans pour les personnes en situation d’itinérance, en collaboration avec les organismes communautaires. Finalement, nous lancerons un projet pilote de « logement de transition accéléré » sur au moins deux sites identifiés avec nos partenaires locaux.

Pour la mobilité, notre objectif est clair : une circulation fluide, sécuritaire et inclusive. Ensemble Montréal renforcera les réseaux de mobilités actives (cyclables et piétonniers) afin qu’ils soient cohérents et adéquats quant aux réalités locales. Le cadre financier confirme notre engagement à dresser **un état des lieux du réseau cyclable** qui aura pour unique objectif d’identifier les enjeux de sécurité et rendre les déplacements plus sécuritaires pour toutes et tous. Des investissements sont déjà prévus dans le PDI afin de sécuriser les voies cyclables. C’est en offrant une meilleure planification et concertation que nous pourrons persévérer dans les efforts de sécurisation nécessaires à la protection des usagers les plus vulnérables de la route. N’oublions pas que le bilan routier 2024 a été désastreux à Montréal, faisant 37 décès et 202 blessés graves. Ensemble Montréal entend renverser cette tendance en renforçant la Vision zéro.

L’ensemble des nouveaux investissements présentés ci-dessous sont des ajouts ciblés, des bonifications ou des réorganisations dans le classement des projets inscrits actuellement au PDI. Ce dernier sera finalisé dans le cadre de la confection du budget 2026, en tenant compte de l’équilibre à atteindre entre les importants besoins en investissements et la nécessité de ramener le taux d’endettement à 100 % d’ici 2027.

**Investissements liés à des projets priorités pour l’avenir de Montréal**

| Investissements prévus                                                                                               | 2026-2029      | 2030-2035      | Total sur dix ans |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------------|
| Rénovation et acquisition de bâtiments aux fins d’hébergement d’urgence pour les personnes en situation d’itinérance | 50 000 000 \$  | 50 000 000 \$  | 100 000 000 \$    |
| Caméras corporelles SPVM                                                                                             | 34 500 000 \$  | 5 500 000 \$   | 40 000 000 \$     |
| Ajout de caméras dans l'espace public                                                                                | 1 700 000 \$   | 0 \$           | 1 700 000 \$      |
| Acquisitions et entretien des équipements de protection individuelle pour les pompiers                               | 21 500 000 \$  | 18 000 000     | 39 500 000 \$     |
| Moderniser les véhicules et équipements du Service d’incendie de Montréal                                            | 110 000 000 \$ | 75 000 000 \$  | 185 000 000 \$    |
| Création d’un boulevard urbain pour faciliter l’accès au REM de l’Ouest                                              | 42 500 000 \$  | 0 \$           | 42 500 000 \$     |
| Raccordement du lien Cavendish-Cavendish <sup>4</sup>                                                                | 0 \$           | 430 000 000 \$ | 430 000 000 \$    |
| Ajout de bornes de recharge électrique dans l'espace public                                                          | 26 000 000 \$  | 32 500 000 \$  | 58 500 000 \$     |
| Amélioration du collecteur Langelier <sup>5</sup>                                                                    | 100 000 000 \$ | 0 \$           | 100 000 000 \$    |
| Construction d’un Centre multisports à Côte-des-Neiges                                                               | 21 750 000 \$  | 28 250 000 \$  | 50 000 000\$      |
| Ajout du Centre sportif de Montréal-Nord <sup>6</sup>                                                                | 53 900 000 \$  | 0 \$           | 53 900 000 \$     |
| Étude de la dernière phase de développement de la Cité d’archéologie et d’histoire de la Pointe-à-Callière           | 400 000 \$     | 0 \$           | 400 000 \$        |

<sup>4</sup> Les investissements chiffrés représentent la différence entre ce qui est déjà dans le PDI et les estimations du projet bonifié.

<sup>5</sup> Investissements déjà présents au PDI 2025-2034, mais les sommes sont devancées à 2026.

<sup>6</sup> Les investissements chiffrés représentent la différence entre ce qui est déjà dans le PDI et les estimations du projet bonifié.

|                                                            |                       |                       |                         |
|------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|
| Maintenir l'accès de la voie Camillien-Houde               | (75 637 000 \$)       | 0 \$                  | (75 637 000 \$)         |
| Restauration du Natatorium de Verdun                       | 15 000 000 \$         | 25 000 000 \$         | 40 000 000 \$           |
| Requalification de la caserne 11                           | 3 000 000 \$          | 10 000 000 \$         | 13 000 000 \$           |
| Parc Nature Assomption-Sud                                 | 30 000 000 \$         | 50 000 000 \$         | 80 000 000 \$           |
| Belvédère de l'Est pour reconnecter le fleuve aux citoyens | 10 000 000 \$         | 0 \$                  | 10 000 000 \$           |
| <b>TOTAL</b>                                               | <b>444 613 000 \$</b> | <b>724 250 000 \$</b> | <b>1 168 863 000 \$</b> |