

**Plateforme électorale 2025**

**Écouter  
&  
agir**

 **ensemble  
montréal**

**Équipe  
Soraya**

# Table des matières

|                                                                            |           |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Lettre de notre Cheffe</b>                                              | <b>3</b>  |
| <b>Notre vision pour 2025–2029</b>                                         | <b>5</b>  |
| <b>Notre plan d’action pour les 100 premiers jours</b>                     | <b>7</b>  |
| <b>Nos six chantiers prioritaires : garantir l’essentiel</b>               | <b>10</b> |
| Chantier 1 : S’attaquer à la crise du logement                             | 11        |
| Chantier 2 : Réduire l’itinérance                                          | 16        |
| Chantier 3 : Renforcer la sécurité                                         | 20        |
| Chantier 4 : Se redonner une ville propre                                  | 23        |
| Chantier 5 : Favoriser une mobilité fluide, sécuritaire et inclusive       | 25        |
| Chantier 6 : Gérer avec rigueur et agilité                                 | 28        |
| <b>Nos ambitions structurantes : rayonner ici et ailleurs</b>              | <b>31</b> |
| Assurer la transition écologique et la résilience de la Métropole          | 32        |
| Rebâtir des infrastructures fiables, durables et dignes d’une grande ville | 35        |
| Accélérer le développement de l’Est de Montréal                            | 39        |
| Dynamiser nos rues commerciales et l’économie locale                       | 42        |
| Propulser nos secteurs économiques d’excellence                            | 45        |
| Miser sur la culture, les arts, le patrimoine et le design                 | 48        |
| Relancer notre centre-ville                                                | 51        |
| Accroître le rayonnement et l’attractivité de Montréal                     | 53        |
| <b>Annexe – Engagements locaux</b>                                         | <b>55</b> |

# Écouter et agir pour Montréal

Je me présente à la mairie portée par une idée simple : redonner à Montréal son ambition.

Je rêve d'une ville accessible et inclusive. D'une ville où chaque personne se trouve un toit et peut s'épanouir. Où les jeunes décrochent des emplois de qualité. Où les familles et les aînés se sentent en sécurité partout dans la ville, jour et nuit. Une ville de vivre-ensemble, qui accueille avec espoir, et qui ouvre des possibilités pour toutes et tous.

Mais pour y arriver, il faut lui donner un nouveau souffle.

La Ville doit se recentrer sur ses missions premières, soit les services aux citoyennes et citoyens, remettre de l'ordre dans ses finances et améliorer son fonctionnement. Sans un redressement majeur, relever les défis qui sont devant nous et améliorer nos quartiers sera impossible.

Le constat est clair : les dépenses explosent, les effectifs de l'appareil municipal gonflent, notamment au niveau des cadres, mais l'amélioration des services n'a pas suivi. La population montréalaise demande plus de rigueur. Et elle a raison.

Il est temps de mieux livrer les services de base : propreté, sécurité, entretien des rues et des trottoirs, déneigement et mise à niveau des infrastructures. Il est temps d'agir.

Pour réussir, il faut écouter.

Écouter la population, les commerçants, les organismes communautaires, le milieu des affaires et le monde culturel. Les défis sont complexes et nombreux : l'accès au logement, en passant par l'itinérance, la mobilité, ou la transition écologique. Il faut des solutions concertées, portées ensemble par la mairesse et le conseil municipal, les organismes communautaires, le secteur privé et les gouvernements du Québec et du Canada.

Mon équipe et moi, nous bâtissons ces ponts et défendrons les intérêts de Montréal avec conviction.

Nous rétablirons le lien de confiance entre la population et son administration municipale. Nous travaillerons dans le respect, en partenariat avec tous ceux et celles qui ont la métropole du Québec à cœur.

Un nouveau souffle signifie aussi revoir les façons de faire et alléger la paperasse qui n'a simplement plus de raison d'exister et qui ralentit le développement de Montréal. Nous simplifierons les échanges et transactions entre la Ville, la population et les entrepreneurs.

Ce que nous voulons, c'est bâtir une ville prospère qui offre une qualité de vie et un environnement d'affaires exemplaires.

Notre cap, c'est le pragmatisme. Notre approche, c'est l'écoute et la collaboration. Notre plan, c'est agir, maintenant avec ambition.

**Soraya  
Martinez Ferrada**

Candidate à la  
mairie de Montréal



# Notre vision pour 2025–2029

Le contexte socioéconomique actuel nous impose une responsabilité claire. Nous devons recentrer nos efforts sur l'essentiel et redonner à Montréal les moyens de ses ambitions.

Cela commence par remettre de l'ordre dans le fonctionnement de la Ville et de son administration. Retrouver nos marges de manœuvre financières et organisationnelles est impératif afin de nous aider à relever les défis auxquels notre métropole fait face.

Notre plateforme 2025 Écouter et agir repose sur une conviction simple. Pour bâtir une ville forte, il faut d'abord assurer les services de base auxquels tous les Montréalaises et les Montréalais ont droit. C'est pourquoi nous mettons de l'avant six chantiers prioritaires qui traduisent notre volonté d'y donner accès à toutes et à tous.

**1**

S'attaquer à la  
crise du logement

**2**

Réduire  
l'itinérance

**3**

Renforcer  
la sécurité

**4**

Se redonner  
une ville propre

**5**

Favoriser une mobilité  
fluide, sécuritaire et  
inclusive

**6**

Gérer avec  
rigueur et agilité

Ces chantiers sont la promesse d'un virage concret et nécessaire, qui permettra aux Montréalaises et Montréalais de retrouver la fierté de leur ville et l'ambition de la situer parmi les meilleures au monde. Afin d'assurer une reddition de compte transparente, chacune des six priorités sera spécifiquement portée par un membre du comité exécutif.

Nous portons également une vision de transformation pour préparer l'avenir de notre métropole. Notre vision repose sur des ambitions structurantes qui visent à faire rayonner Montréal, ici et ailleurs :

Assurer la transition écologique et la résilience  
de la métropole

---

Rebâtir des infrastructures fiables, durables et dignes  
d'une grande ville

---

Accélérer le développement de l'Est de Montréal

---

Dynamiser nos rues commerciales et soutenir  
l'économie locale

---

Propulser nos secteurs économiques d'excellence

---

Faire rayonner Montréal par la culture, les arts et le design

---

Relancer notre centre-ville

---

Accroître le rayonnement et l'attractivité de Montréal  
sur la scène internationale

---

# Notre plan d'action pour les 100 premiers jours

Écouter et agir,

c'est un programme ambitieux et bâti sur la base des nombreux échanges que nous avons eus avec la population montréalaise au cours de la dernière année.

Notre vision dépasse la simple plateforme électorale, c'est avant tout l'ambition de donner un nouveau souffle à Montréal. Les constats sont faits, nos engagements sont détaillés et notre principal engagement est clair : **agir avec ambition.**

Parce que l'action est au cœur de notre vision, nous serons à l'œuvre dès le premier jour de notre mandat. Nos 100 premiers jours marqueront le ton des quatre années à venir et incarneront la volonté d'Ensemble Montréal de transformer nos constats en résultats.

En plus des initiatives que nous lancerons au cours des 100 premiers jours, nous présenterons notre Budget 2026, qui devra être adopté avant le 31 janvier 2026. Ce budget sera un moment charnière pour poser les premiers choix fiscaux et financiers structurants que nous proposons aux Montréalaises et aux Montréalais. Ces décisions démontrent notre volonté de donner un souffle nouveau à Montréal grâce à un plan clair, structuré et surtout, ambitieux.

Avec ce plan, nous bâtirons ensemble une ville plus efficace et performante, offrant à toutes et tous une meilleure qualité de vie et une métropole ambitieuse et rayonnante.

# 10 actions en 100 jours : les fondations du changement

Voici les actions majeures que nous lancerons dans les 100 premiers jours de notre mandat afin de répondre rapidement aux besoins essentiels des Montréalaises et des Montréalais.

## 1

Créer la Table des maires afin de mettre en place les bases d'une qualité de services partout sur le territoire et de travailler en étroite collaboration.

---

## 2

Évaluer l'ensemble des terrains et bâtiments municipaux et instaurer un registre public des immeubles vacants ou abandonnés afin d'accélérer la construction de logements.

## 3

Remplacer le « Règlement pour une métropole mixte » par des incitatifs financiers et établir un vrai partenariat avec les acteurs immobiliers, OBNL et privés, pour construire rapidement des logements abordables et sociaux.

---

## 4

Mettre en place un Groupe d'intervention tactique sur itinérance (GITI) et rédiger d'un protocole pour les campements.



# 5

Augmenter le budget d'itinérance et créer un Fond d'appariement de 10 millions \$ avec le privé pour lutter contre la crise de l'itinérance.

---

# 6

Déployer des comités de vigie et augmenter des équipes multidisciplinaires pour rapidement sécuriser nos quartiers.

---

# 7

Relancer le bureau Montréal métropole culturelle.

# 8

Produire un inventaire des chantiers et lancer un état des lieux du réseau cyclable afin d'évaluer les enjeux de sécurité des usagers (cyclistes, personnes piétonnes, automobilistes).

---

# 9

Lancer le processus d'optimisation de l'appareil municipal et lancer un appel à projets en intelligence artificielle.

---

# 10

Mobiliser les partenaires pour se doter d'un plan d'actions concertées et de cibles communes pour le rayonnement international de Montréal et son attractivité.

**Nos six  
chantiers  
prioritaires :  
garantir  
l'essentiel**

# Chantier 1 : S'attaquer à la crise du logement

La crise du logement est au cœur de nos préoccupations. L'accès à un toit pour tous est notre principale motivation.

Selon les plus récentes statistiques, Montréal est la seule grande ville canadienne à avoir connu trois années consécutives de recul des mises en chantier, atteignant un plancher historique en 2024. Les lourdeurs réglementaires, les frais et les délais ont découragé les constructeurs, grands comme petits, et trop de projets n'ont pas vu le jour.

Face à la crise de l'habitation à laquelle nous faisons face, il est particulièrement affligeant de ne pas être en mesure de développer de grands sites pour en faire des milieux de vie novateurs, répondant aux défis actuels et aux besoins des citoyens. Des secteurs au potentiel de dizaines de milliers de logements comme Namur-Hippodrome, Bridge-Bonaventure, Lachine Est, Louvain Est et l'Est de Montréal peinent à réaliser leur immense potentiel, faute d'avoir réuni les conditions propices, dont les infrastructures prérequis, qui requièrent des investissements de centaines de millions de dollars. Gardant à cœur l'environnement dans l'ensemble de nos décisions, nous veillerons à ce que tous les nouveaux projets prennent en compte leurs performances environnementales grâce à des aménagements et des équipements collectifs de qualité, et mettent en valeur le patrimoine bâti.

Nous sommes devant une crise de l'abordabilité. Une crise d'accès à du logement social et abordable qui nous demande de proposer une nouvelle approche. Une approche qui va accélérer la construction de logements et mettre à profit les terrains qui sont la propriété de la Ville de Montréal. Pour ce faire, nous faciliterons le montage financier des projets et allégerons le fardeau financier des organismes à but non lucratif impliqués. Nous afficherons notre ambition en prenant notre propre équité foncière comme levier de financement des projets à venir.

Étant pleinement conscients des inégalités touchant les jeunes et les aînés, nous mettrons en place des actions claires pour répondre aux besoins criants des citoyens touchés. Dû à la réalité, tant générationnelle que sociale, à laquelle les jeunes familles rêvant d'avoir accès à une propriété font face, nous mandaterons la Société d'habitation et de développement de Montréal (SHDM), en collaboration avec des institutions financières, afin de revoir le programme d'appui à l'acquisition résidentielle et mettre un programme pour la création de coopératives de propriétaires d'habitation.

Nous soutiendrons aussi la création de logements adaptés et abordables pour les aînés, intégrés dans des projets de densification douce tout en favorisant la mixité générationnelle et le maintien dans les quartiers qu'ils aiment. Et ce, en misant sur des aménagements à échelle humaine et des services de proximité favorisant les échanges entre tous les citoyens.

Enfin, dans le but de supporter les locataires, nous intensifierons les efforts de la Ville pour lutter contre l'insalubrité de logements en utilisant tous les pouvoirs à notre disposition, quitte à plaider auprès du gouvernement du Québec pour l'obtention de pouvoirs additionnels, en outillant les inspecteurs municipaux d'outils technologiques modernes et en s'inspirant des meilleures pratiques. Cet enjeu fera certainement l'objet d'une attention particulière à la Table des maires.

## **Nos engagements pour s'attaquer à la crise du logement**

### Une ville abordable

Créer un Fonds pour l'abordabilité, financé par la valorisation de l'équité foncière et par des contributions issues des partenariats pour construire et acquérir des logements hors marché.

---

Publier un inventaire de tous les immeubles vacants et qui sont aptes à accueillir des projets résidentiels.

---

Prioriser l'analyse des projets de logements abordables et communautaires.

---

Introduire un mécanisme d'étalement permettant de reporter les hausses de taxes pour les propriétaires occupants aînés à faible revenu.

---

Utiliser le zonage incitatif sur tout le territoire pour favoriser la construction de logements abordables, de qualité et écoénergétiques.

---

### Freiner l'exode des jeunes et des familles

Développer un programme « locataire à propriétaire » permettant aux futurs premiers acheteurs d'investir une partie de leur loyer dans une mise de fonds, dans l'optique d'acquérir leur logement de manière permanente.

---

Revoir avec ambition le *Programme d'appui à l'acquisition résidentielle* pour premier acheteur d'une propriété neuve en mettant en place des instruments financiers pour faciliter à l'acheteur l'obtention de sa mise de fonds initiale.

---

Offrir une aide financière équivalente à la «taxe de bienvenue» aux premiers acheteurs d'une propriété neuve dont la valeur est inférieure à un seuil prédéterminé, et ce pour les deux premières années du mandat.

---

Mettre en place des mesures pour soutenir la création de coopératives d'habitation de propriétaires et ainsi travailler sur des propriétés abordables.

---

## Construire plus vite

Remplacer le règlement 20-20-20 («Règlement pour une métropole mixte») par des incitatifs financiers et établir un vrai partenariat avec les acteurs immobiliers, OBNL et privés, pour construire rapidement des logements abordables et sociaux.

---

Accélérer le développement des grands secteurs stratégiques (Namur-Hippodrome, Bridge-Bonaventure, Lachine Est, Louvain Est, Est de Montréal) et financer avec Québec et Ottawa les infrastructures nécessaires, adaptées aux changements climatiques.

---

Utiliser l'équité foncière des terrains sous-utilisés appartenant à la Ville, en partenariat avec la SHDM, l'OMHM et les acteurs du milieu immobilier.

---

Recourir à des baux emphytéotiques de 70 ans sur les terrains détenus par la Ville pour réduire les coûts de construction de logements hors marché.

---

Exempter les projets hors marché des frais municipaux, notamment les frais de permis et d'occupation du domaine public.

---

Réviser certains critères du Fonds de logement social métropolitain pour faciliter l'atteinte de la cible de 20 % hors marché découlant de l'adoption du nouveau PMAD, de concert avec les villes de la CMM.

---

## Accélérer l'émission des permis

Intégrer l'intelligence artificielle pour automatiser et simplifier l'analyse des demandes de permis

---

Améliorer la rapidité de traitement, notamment via le déploiement d'un portail en ligne par l'ensemble des arrondissements.

---

Offrir une porte d'entrée unique à l'administration via une équipe spécialisée, afin d'alléger les démarches des organismes à but non lucratif et offrir aux Groupes de ressources techniques (GRT) un meilleur accompagnement personnalisé et simplifier les étapes administratives.

---

Établir une norme de 90 jours pour obtenir un permis de construction de plein droit.

---

Fixer un délai de 25 jours pour les permis de rénovation pour des travaux mineurs.

---



## Interdire la location court terme

Interdire la location à court terme commerciale des entreprises enregistrées et travailler avec la table des maires pour l'appliquer sur tout le territoire de Montréal.

---

Limiter la location à court terme pour les citoyens et leur résidence principale pour un maximum de 90 jours flexible à l'année.

---

## Inspecter et agir

Mieux outiller les inspecteurs municipaux et renforcer le cadre réglementaire pour mettre fin aux logements insalubres.

---

Déployer 50 inspecteurs pour les deux prochaines années pour appliquer la nouvelle réglementation sur la location à court terme.

---

Soutenir le projet de la Clinique juridique Juripop de deuxième ligne en droit du logement et le registre des loyers de Vivre en ville.

---



# Habitation

## De la prévention à la construction, un toit pour tous

**Des actions concrètes et ambitieuses pour loger les Montréalais et retrouver l'abordabilité de notre ville. En s'engageant à développer un continuum de l'offre logements, Ensemble Montréal agit pour répondre aux besoins de tous les Montréalais.**

### Prévention

**Aider les Montréalais à rester chez eux avec :**

- Un soutien à la **banque d'aide aux loyers**.
- Une **banque de logements**.
- Un soutien au projet de la **clinique juridique de deuxième ligne en droit du logement**.

**Dans des logements salubres grâce à :**

- Des inspections plus rapides avec la technologie.
- Des amendes plus salées et plus de travaux « en lieu et place » par la Ville.

### Encadrement des locations touristiques

**Encadrer plus fermement les locations touristiques courte durée grâce à :**

- L'interdiction totale des locations touristiques commerciales partout à Montréal.
- **90 jours maximum** permis par année pour les locations touristiques courte durée dans une **résidence principale**.
- **50 inspecteurs** pour faire respecter le règlement municipal.

### Urgence

**Un abris pour tous, toute l'année avec :**

- Des investissements de **100 M\$** pour acquérir et rénover des bâtiments destinés à de l'hébergement d'urgence de **petite taille**.
- La fin de la logique saisonnière avec des ressources d'hébergement d'urgence **24/7 à l'année**.
- Du soutien au système de navettes pour faciliter le transport des personnes entre ces ressources.

### Logements transitoires

**2 000 logements de transition et permanents avec soutien psychosocial en 4 ans grâce à :**

- Nos **terrains et nos bâtiments municipaux**.
- Au **préfabriqué** pour une construction rapide et efficace.
- Au soutien aux **programmes de relogement**.
- Un **fonds d'appariement en itinérance** pour les milieux privés, philanthropiques et citoyens. Injecter **10 M\$**.

### Logements hors marché

**Développer grâce à :**

- Des incitatifs : **crédit de taxes foncières**, **exemption de frais municipaux**, **baux emphytéotiques de 70 ans**, **zonages incitatif et différencié**.
- Une utilisation des **terrains et bâtiments municipaux**.
- Une **équipe spécialisée** pour faciliter les démarches.

**Financer différemment avec :**

- Un **Fonds pour l'abordabilité** grâce à la capacité foncière de la Ville et aux contributions de développeurs privés.

### Accès à la propriété

**Aider les Montréalais à devenir propriétaires grâce à :**

- Une **aide financière équivalente à la «taxe de bienvenue»** pour les premiers acheteurs de propriétés neuves sous un certain seuil, applicable jusqu'en 2028.
- Un fonds autofinancé pour **aider à la mise de fonds** pour les premiers acheteurs de propriétés neuves sous un certain seuil.
- Un programme «**Familles propriétaires**».
- Des initiatives de «**Locataire à propriétaire**» et de **coopératives d'habitation de propriétaires**.

### Rapidité et efficacité

**Inciter à construire à Montréal grâce à :**

- La fin du Règlement pour une métropole mixte pour le **zonage incitatif**.
- Une **norme de 90 jours** pour obtenir un permis de construction de plein droit.
- Une **norme de 25 jours** pour obtenir un permis de rénovation pour des petits travaux.
- L'**intelligence artificielle** pour accélérer les délais.
- Un **crédit de taxes foncières** pour les logements accessoires **intergénérationnels**.

**Écouter  
agir**

**Ensemble, agissons contre la crise du logement.  
Le 2 novembre, votons pour agir.**

**ensemble  
montréal**

**Équipe  
Soraya**



## Chantier 2 : Réduire l'itinérance par une approche humaine, durable et responsable

L'itinérance n'est pas une fatalité. C'est le reflet d'un système qui doit mieux prévenir, mieux accompagner et mieux loger. À Montréal, de plus en plus de citoyens se retrouvent dans la rue : des jeunes, des aînés, des nouveaux arrivants, parfois même des familles. Ce sont des Montréalaises et des Montréalais à part entière, et nous avons collectivement la responsabilité d'agir.

Pendant trop longtemps, on a géré la crise au lieu de la prévenir. Notre approche repose sur la dignité, la prévention et la coordination.

Cela veut dire :

**Investir dans le logement de transition et le logement abordable et social**, pour offrir des solutions durables ;

**Accompagner les citoyens montréalais dans la rue** vers la stabilité, grâce à un soutien psychosocial constant ;

**Assurer une cohabitation harmonieuse** avec les riverains, dans un cadre sécuritaire et respectueux pour tous.

Chaque campement, chaque tente, est un rappel que nous devons faire mieux. C'est pourquoi nous nous donnons un mandat clair de quatre ans pour mettre fin à la présence de tentes dans les rues de Montréal, en misant sur des solutions humaines, concrètes et pérennes.

Les organismes communautaires font un travail essentiel, mais ils manquent de stabilité et de financement. Ensemble Montréal veut leur donner les moyens d'agir sur le terrain, de manière coordonnée avec les services de santé, la police, les arrondissements et les citoyens.

Une ville inclusive, c'est une ville qui protège, qui prévient et qui agit avec compassion.



Une ville responsable, c'est une ville qui s'assure que la cohabitation urbaine se fait dans le respect et la sécurité de tous.

Et une ville ambitieuse, c'est une ville qui ne se contente pas de réagir, mais qui bâtit un avenir où plus aucun citoyen ne dormira dehors.

## **Nos engagements pour réduire l'itinérance par une approche humaine, durable et responsable**

### Offrir des solutions durables par le logement

Investir dans le logement de transition et le logement abordable et social, pour offrir des solutions durables.

---

Développer au moins 2 000 logements de transition et permanents avec accompagnement psychosocial dans un premier mandat, en priorisant l'utilisation des terrains de propriété municipale et en assurant une prise en charge des usagers par les organismes de première ligne.

---

Investir 100 millions \$ pour rénover ou acquérir des bâtiments et développer des places en hébergement d'urgence de petite taille à travers le territoire.

---

Créer un fonds d'appariement en itinérance, dans lequel les milieux privés, philanthropiques et citoyens pourront contribuer, et y injecter une somme de 10 millions \$.

---

Mener un atelier de conception avec le milieu professionnel de l'architecture et de l'urbanisme afin de développer un concept montréalais de logement de transition abordable et facilement répliquable.

---

Lancer un projet pilote de «logement de transition accéléré» dans au moins deux sites identifiés avec les partenaires communautaires.

### Miser sur l'accompagnement humain et le soutien continu

---

Créer un *groupe d'intervention tactique en matière d'itinérance* (GITI) qui coordonnera les interventions et actions auprès des populations vulnérables et les actions de la Ville, du gouvernement du Québec et des organismes de première ligne.

---

Tripler le budget de la Ville à 30 millions \$ par année, soit 120 millions \$ sur quatre ans, afin de lutter contre la crise de l'itinérance et offrir une prévisibilité financière aux organismes communautaires.

---

Renforcer le lien avec les Premières Nations, les Inuits, la communauté 2ELGBTQI+, les personnes handicapées et les communautés culturelles, afin que les services directs offerts par la Ville aux personnes en situation d'itinérance soient réellement inclusifs.

---

Augmenter le soutien aux refuges et aux services de jour afin qu'aucune personne ne se retrouve sans solution temporaire.

## Favoriser la cohabitation et le respect mutuel

Assurer une cohabitation harmonieuse avec les riverains, dans un cadre sécuritaire et respectueux pour tous.

Mettre fin à la présence de tentes dans les rues de Montréal au cours d'un premier mandat, par une approche préventive, coordonnée et durable, axée sur le logement, l'accompagnement et la dignité humaine.

Déployer un protocole encadrant les campements sur le territoire en collaboration de la Table des maires dans le but de garantir le respect et la dignité de tous.

Assurer une cohabitation harmonieuse dans les quartiers en favorisant la concertation avec les citoyens, les commerçants et les organismes communautaires.

Bonifier à la hauteur de 1 million \$ et assurer le financement récurrent d'organismes communautaires qui soutiennent les personnes vulnérables sur le terrain, en prévention et en recherche de logement, dont la Maison du Père (Aide aux loyers) et la Mission Bon accueil (Banque de logements)

Renforcer les services de base dans les secteurs les plus touchés tels que la collecte des poubelles et du recyclage, entretien des espaces publics et propreté des rues dans le but de garantir un environnement sain, sécuritaire et digne, autant pour les citoyens montréalais dans la rue que pour les riverains.



# Agir pour réduire l'itinérance

## Des solutions durables pour sortir de la rue

**Des actions concrètes pour mettre fin à la crise des campements d'ici la fin du mandat, offrir un toit adapté aux besoins des Montréalais les plus vulnérables et les traiter avec compassion et dignité.**

### Gouvernance



**Assumer un leadership fort en matière d'itinérance dès les 100 premiers jours.**

- Créer un **Groupe d'Intervention Tactique en Itinérance (GITI)** pour coordonner les actions, planifier les opérations et répondre rapidement à l'itinérance.

### Humanité



**Gérer les campements avec compassion, en attendant le relogement.**

- Adopter un **protocole d'encadrement des campements** avec l'objectif de reloger les personnes. 4 principes directeurs :
  - un encadrement **humain**
  - des sites **propres et sécuritaires**
  - une **collaboration** avec les partenaires
  - une **écoute** et de la **transparence**
- Soutenir le développement d'un **tableau de bord** pour suivre les efforts de relogement.

### Habitation



**Offrir un toit à tous : 2 000 logements de transition et permanents avec soutien psychosocial en 4 ans**

- Utiliser nos terrains et nos bâtiments municipaux.
- Miser sur le **préfabriqué** pour une construction rapide et efficace.
- Soutenir les programmes de relogement.
- Créer un **fonds d'appariement de 10 M\$**, avec la participation des organisations philanthropiques et du secteur privé.

### Prévention



**Aider les Montréalais à rester chez eux : soutenir au moins 800 ménages en 4 ans.**

- Soutenir et bonifier le projet de **banque d'aide aux loyers** de la Maison du père pour contrer le phénomène des évictions.
- Créer une **banque de logements** destinés aux ménages sans option au lendemain du 1er juillet.
- Soutenir le projet de Clinique juridique de deuxième ligne en droit du logement.

### Urgence



**Être prêt bien avant le 1er décembre et mettre fin à la logique saisonnière.**

- Investir **100 M\$** pour des bâtiments destinés à de l'hébergement d'urgence de **petite taille**, à travers le territoire.
- Planifier les ressources d'hébergement d'urgence **24/7** à l'année.
- Précéder l'implantation d'une ressource d'une planification en amont pour limiter la tension sociale.
- Faciliter le transport des personnes entre ces ressources en soutenant le système de navettes.

### Soutien



**Soutenir nos partenaires pour prévenir l'itinérance et aider les plus vulnérables.**

- Investir **120 M\$ en itinérance en 4 ans** pour augmenter le nombre de travailleurs de de rue et financer les projets de relogement et de prévention.
- Offrir un **financement pluriannuel** aux organismes communautaires pour des services efficaces.

### Santé



**Veiller à la santé publique dans l'espace public.**

- Répondre aux enjeux de santé mentale dans l'espace public en implantant un comptoir de service qui a fait ses preuves, la ressource **E=MC2**.

**Écouter  
agir**

**Ensemble, nous allons réduire l'itinérance.  
Le 2 novembre, votons pour agir.**

**ensemble  
montréal**

**Équipe  
Soraya**



## **Chantier 3 :**

# **Renforcer la sécurité dans tous les quartiers**

Chaque Montréalaise et chaque Montréalais a le droit non seulement d'être en sécurité, mais aussi de se sentir en sécurité, peu importe le quartier, le moment de la journée ou le moyen de transport.

Selon un sondage Léger, deux personnes sur trois estiment que la ville est moins sécuritaire qu'il y a cinq ans, particulièrement dans le métro et au centre-ville. Les commerçants, les travailleuses et travailleurs, ainsi que la population étudiante, partagent ce même sentiment d'inquiétude.

Les causes sont multiples : la multiplication des incivilités, les enjeux liés à la toxicomanie, la présence accrue d'armes à feu et une hausse de près de 28 % des crimes contre la personne entre 2019 et 2024. À cela s'ajoute la malpropreté de certaines rues, qui renforce le sentiment d'insécurité et mine la confiance dans les espaces publics.

Dans plusieurs quartiers, des familles hésitent à fréquenter certains parcs ou stations de métro à certaines heures. Des initiatives de prévention existent déjà, mais elles manquent souvent de ressources et de coordination. Par exemple, l'Équipe mobile de référence et d'intervention en itinérance (EMRII) fait un travail exceptionnel auprès des personnes vulnérables, mais son champ d'action demeure limité.

D'autres actions en amont sont possibles, à condition de donner plus de moyens aux organismes communautaires pour intervenir rapidement et efficacement.

La sécurité passe aussi par les gestes du quotidien. Dans plusieurs secteurs, le manque de brigadiers scolaires rend les déplacements des enfants vers l'école moins sûrs, une situation qui doit être corrigée.

Quand la sécurité recule, tout recule : la confiance des citoyens, la vitalité économique et même l'attractivité de notre métropole. Nous devons adopter une approche ferme, préventive et humaine, qui mise sur la proximité et la collaboration.

C'est pourquoi Ensemble Montréal mettra en œuvre une approche intégrée avec des équipes mixtes composées de policiers et d'intervenants sociaux, afin d'intervenir plus efficacement sur le terrain. Nous accorderons également un financement récurrent aux organismes communautaires œuvrant auprès des jeunes, et nous prolongerons les heures d'ouverture de certaines installations sportives et culturelles, en y offrant une programmation tardive pour les 16 à 25 ans.

Parce que la sécurité, c'est l'affaire de tous et c'est la condition essentielle pour que Montréal redevienne une ville confiante, accueillante et vivante.

## Nos engagements pour renforcer la sécurité dans tous les quartiers

### Soutenir les policiers et améliorer les interventions de première ligne

Munir les policiers de caméras portatives, avec la contribution du gouvernement du Québec.

---

Créer un registre volontaire des caméras privées dans l'espace urbain afin d'offrir un soutien aux enquêtes.

---

Déployer des caméras dans les espaces publics, en collaboration avec le SPVM afin de déterminer les emplacements appropriés.

---

Doubler le nombre d'équipes mixtes formées de policiers et d'intervenants sociaux au sein du SPVM.

---

Mettre en place une reddition de compte détaillée concernant les crimes contre la personne et établir des objectifs publics clairs en vue d'une diminution de ce type de crimes.

---

Établir aussi des objectifs publics clairs pour le centre-ville en ce qui a trait aux appels concernant les incivilités, le nombre de dossiers stabilisés, et le nombre d'entrées en programmes d'aide et d'accompagnement.

---

### Renforcer la sécurité dans les transports et aux abords des écoles

Embaucher des constables dans le réseau de la STM afin d'atteindre le nombre de 230, un minimum requis pour assurer une couverture adéquate.

---

Mettre en œuvre le plan d'action pour le réseau STM dévoilé par Ensemble Montréal.

---

Augmenter le nombre de brigadiers scolaires et sécuriser les traverses piétonnes prioritaires.

---

### Agir en amont par la prévention et l'accompagnement social

Revoir le mandat et le fonctionnement des Équipes mobiles de référence et d'intervention en itinérance (EMRII) afin d'élargir leur portée et de mieux coordonner les actions en matière de logement, de santé mentale et de dépendances auprès des personnes faisant régulièrement l'objet d'appels policiers.

---

Prolonger les heures d'ouverture de certaines installations sportives et culturelles en y proposant une programmation tardive pour les jeunes de 16 à 25 ans.

---



Bonifier le financement des projets visant à combattre la violence chez les jeunes à la hauteur de 60 millions \$ sur quatre ans, et s'assurer que celui-ci soit reconductible.

---

## Appuyer nos pompiers et améliorer les équipements d'urgence

Prioriser la santé et la sécurité des pompiers, avec des équipements entretenus et salubres en investissant 12,5 millions de dollars en 2026 et 3 millions annuellement par la suite.

---

Mettre fin aux problèmes d'inventaires pour que chaque pompier dispose du bon matériel, au bon moment.

---

Moderniser les véhicules et équipements pour réduire les délais d'intervention et sauver des vies par des investissements de 110 millions de dollars jusqu'en 2029.

---

## Assurer une Ville inclusive et axée sur la diversité pour toutes et pour tous

Financer les organismes communautaires LGBTQ+ de premières lignes selon la mission, en créant une enveloppe permanente 1 M\$ à cet effet afin de garantir une action continue et efficace.

---

Soutenir financièrement les travaux de réfection et le développement de l'Espace LGBTQ+, un projet qui permettra d'héberger des groupes de ces communautés, en plus de revitaliser considérablement le centre du Village de Montréal.

---

Mettre en place rapidement un comité consultatif LGBTQ+ pour accompagner la Ville dans ses actions et sur lequel siégeront notamment des Montréalais.es issus des communautés de la diversité sexuelle et de genre.

---



## Chantier 4 : Se redonner une ville propre

La propreté en ville, ce n'est pas cosmétique, c'est un service essentiel et un symbole de respect envers les citoyens. Des rues propres et entretenues envoient un signal fort : celui d'une ville organisée, sécuritaire et fière d'elle-même.

À l'inverse, quand les poubelles débordent, que les déchets s'accumulent et que la saleté s'installe, c'est tout le sentiment d'ordre et de sécurité qui s'effrite. La propreté, c'est aussi de la prévention. Une ville propre décourage les incivilités, attire les familles, soutient les commerces et renforce la fierté collective.

À Montréal, la situation s'est dégradée.

Les requêtes au 311 pour nettoyage ont bondi de 46 % entre 2021 et 2024, les dépôts illégaux ont doublé en moins de dix ans et la présence de vermine augmente de façon inquiétante. Dans plusieurs quartiers à forte densité, une collecte aux deux semaines ne suffit plus. Les images de poubelles débordantes et de parcs souillés ternissent notre image, minent la confiance envers la Ville et envoient un message de laisser-aller qui ne correspond pas à l'ambition de Montréal.

Chaque quartier mérite les mêmes standards élevés de propreté, les mêmes moyens et la même rigueur d'entretien. C'est une question d'équité urbaine, de santé publique et de qualité de vie.

### Nos engagements pour se redonner une ville propre

Assurer un travail de propreté cohérent et équitable dans tous les arrondissements

Faire de la propreté une priorité municipale et mettre en place un tableau de bord public de suivi (interventions, délais, plaintes réglées).

Standardiser les pratiques de propreté dans tous les arrondissements pour assurer une qualité de service uniforme, basée sur les meilleures façons de faire.

Revoir les pratiques de collecte des déchets et identifier les secteurs à forte densité nécessitant le retour des collectes hebdomadaires.

---

Développer, de concert avec les écoles d'architecture et de design, un concept de toilette publique adaptée au contexte montréalais, répliquable à faible coût et destiné aux lieux publics et parcs.

---

## Soutenir les artères commerciales principales

Offrir un investissement supplémentaire de 2 millions \$ aux Sociétés de développement commercial (SDC).

---

Obliger les propriétaires à maintenir les devantures commerciales propres et en bon état.

---

## Déployer les ressources nécessaires pour répondre à la crise de salubrité

De concert avec les associations commerciales, déployer une *Équipe express propreté* dans les secteurs les plus problématiques (centre-ville, quartier Chinois, Quartier latin et autres lieux à répertorier) composée d'équipes d'intervention rapide déployées dans les arrondissements les plus touchés pour traiter les signalements en moins de 24 heures.

---

Augmenter le nombre de poubelles publiques et de bacs de tri dans les parcs, les artères commerciales et les grands pôles touristiques comme le centre-ville, le Quartier chinois, le Quartier latin ou le Village afin de mieux répondre à l'achalandage et d'améliorer la propreté des lieux.

---

Assurer une collecte plus fréquente, particulièrement durant la période estivale, pour éviter le débordement et maintenir des espaces publics accueillants et propres en tout temps.

---

Agir



## **Chantier 5 :**

# **Favoriser une mobilité fluide, sécuritaire et inclusive**

Chaque jour, les Montréalaises et les Montréalais perdent des heures précieuses dans la congestion, les détours mal indiqués et les chantiers interminables. Ces déplacements plus longs génèrent du stress, augmentent les coûts pour les familles et les entreprises, et freinent la vitalité économique de nos quartiers.

Notre objectif est clair : une circulation fluide, sécuritaire et inclusive pour tous. Cela signifie que les enfants, les aînés, les personnes à mobilité réduite, les travailleurs, les commerçants, les livreurs et les services d'urgence doivent pouvoir se déplacer efficacement, sans obstacle inutile.

Aujourd'hui, la voiture solo reste trop souvent la seule option viable, alimentant la congestion et les émissions de gaz à effet de serre. Pendant ce temps, piétons et cyclistes doivent composer avec des trajets dangereux, mal entretenus ou déconnectés, qui rendent la cohabitation difficile et fragilisent la sécurité dans plusieurs quartiers.

Montréal doit se doter d'un réseau de mobilité cohérent, fluide et sécuritaire, conçu selon les réalités locales.

Cela passe par une planification intégrée, où chaque aménagement, qu'il s'agisse d'une rue, d'un trottoir, d'une ligne de transport collectif ou d'une piste cyclable, tient compte des besoins de tous les usagers ainsi que des réalités économiques locales. Chaque chantier doit être planifié de manière à réduire les impacts sur la circulation et les commerces, tout en assurant la sécurité des usagers.

La relance du transport collectif est au cœur de cette vision. Nous ne pouvons pas bâtir un réseau structurant avec des infrastructures vieillissantes et un déficit de maintien du métro qui compromet la fiabilité du service. Montréal doit être un partenaire fiable et exigeant auprès du gouvernement du Québec pour moderniser, fiabiliser et élargir le réseau, tout en s'assurant que les services répondent réellement aux besoins des usagers.

Nous nous engageons à améliorer les services existants, à accélérer les projets en cours et à repenser la planification des chantiers et des déplacements pour offrir un réseau rapide, fiable et accessible à tous.

Une ville qui assure une mobilité fluide et inclusive, c'est une ville qui respire, qui travaille et qui avance.

## Nos engagements pour favoriser une mobilité inclusive et sécuritaire

### Une gestion efficace et coordonnée des déplacements et des chantiers

Produire un inventaire complet des chantiers dans les 100 premiers jours d'un mandat, incluant ceux des arrondissements et partenaires, pour identifier les conflits et optimiser la coordination.

Mettre en place des standards universels de communication et d'accessibilité pour tous les chantiers afin de réduire les impacts négatifs pour les personnes piétonnes, les véhicules de livraison et les commerçants.

Interdire l'excavation d'un même tronçon de rue plus d'une fois tous les cinq ans, sauf urgence. Dans le cas contraire, les frais de remise en état seront à la charge du responsable de travaux.

Mettre à profit les milieux universitaires et d'affaires pour faire de Ville-Marie un laboratoire de solutions novatrices aux problèmes de la gestion des chantiers.

Informers en temps réel les résidents et commerçants des impacts des chantiers majeurs tout en rendant obligatoires les codes QR sur l'ensemble de la signalisation pour identifier l'entrepreneur responsable.

Exiger des matériaux de qualité et adaptés au climat montréalais pour limiter la répétition de travaux dans une même voie.

Bâtir un tableau de bord public avec des indicateurs clairs sur la sécurité, l'accessibilité, la fluidité et l'impact environnemental de la mobilité.

Optimiser les opérations de déneigement en donnant plus de flexibilité aux arrondissements et en éliminant les amendes imposées à ceux qui choisissent d'agir rapidement pour le bien des citoyens.

### Un réseau de transport collectif moderne et performant

Miser sur le transport collectif en travaillant en étroite collaboration avec le gouvernement du Québec pour accélérer l'implantation du projet structurant de l'Est (tramway), la construction des deux stations du REM, soit Griffintown-Bernard-Landry et Bridge-Bonaventure, pour prioriser la prolongation de la ligne orange du métro et réintroduire la desserte du Grand Sud-Ouest.

Remettre en place le bureau de la rue Notre-Dame.

Collaborer étroitement avec les grands employeurs pour bonifier les plans de déplacement des employés, notamment en favorisant l'usage du transport collectif, afin de réduire les émissions de GES sur l'île.

Augmenter la fréquence du métro pour améliorer le confort, la rapidité et la sécurité des usagers, sans coût supplémentaire grâce aux revenus générés par l'augmentation de l'achalandage.

---

Améliorer l'offre de voies réservées en déployant le service *BUS+* planifié par l'ARTM.

---

## Une mobilité active et sécuritaire pour tous

Identifier et sécuriser les traverses piétonnes les moins sécuritaires et augmenter le nombre de brigadiers scolaires.

---

Introduire des boucles sécuritaires dans chaque quartier, facilitant les déplacements actifs, collectifs et adaptés vers les écoles, les parcs, les lieux culturels et les rues commerçantes.

---

Réaliser un état des lieux du réseau cyclable afin d'évaluer les enjeux de sécurité des usagers (cyclistes, personnes piétonnes, automobilistes).

---

Travailler en étroite collaboration avec le gouvernement du Québec pour devancer les crédits additionnels en matière de maintien d'actifs et d'accessibilité universelle pour le réseau de métro de la STM.

---

## Une mobilité durable et accessible dans tous les quartiers

Faire évoluer Montréal vers des « quartiers complets » : des milieux où les citoyens ont accès à distance de marche, de vélo ou par des modes adaptés aux services essentiels du quotidien.

---

Désenclaver l'ouest de l'arrondissement de Pierrefonds-Roxboro par la création d'un boulevard urbain facilitant l'accès au REM.

---

S'engager fermement à aménager le lien Cavendish-Cavendish pour permettre le développement de l'Hippodrome.

---

Déployer davantage de bornes de recharge publiques pour accélérer l'électrification des véhicules, en priorisant les quartiers résidentiels et les pôles de transport collectif.

---

Augmenter, dans les quartiers moins bien desservis, le nombre de places sur rue et dans les stationnements municipaux pour les véhicules en libre-service.

---

## Une mobilité inclusive et adaptée aux besoins de tous les travailleurs

Accorder gratuitement des vignettes de stationnement aux travailleuses et travailleurs de la santé afin de pouvoir rendre leurs services de façon rapide et efficace, dans tous les arrondissements.

---

## Chantier 6 : Gérer avec rigueur et agilité

Montréal souffre d'une administration trop lourde, trop lente et trop éloignée du terrain. Pour retrouver son efficacité, il faut revenir à la base : des services simples, rapides et centrés sur les besoins des citoyens et des entreprises.

Ensemble Montréal propose une gouvernance décentralisée, qui redonnera plus de pouvoirs décisionnels et d'agilité aux arrondissements. Nos équipes locales doivent pouvoir répondre directement aux besoins des citoyens, sans attendre des mois qu'une décision soit prise à l'hôtel de ville.

Au cours des huit dernières années, les effectifs municipaux ont augmenté de près de 3000 employés, sans amélioration notable des services directs à la population. Les délais pour l'émission de permis sont passés de 180 jours en 2019 à près de 300 jours en 2023, tandis que la dette de la Ville continue de croître, limitant notre capacité à investir dans les vraies priorités : le logement, la sécurité, la propreté et la mobilité.

Cette lourdeur administrative se fait sentir partout :

Des familles attendent des mois pour obtenir un simple permis de rénovation.

Des entrepreneurs voient leurs projets ralentis par la paperasse.

Des organismes communautaires se perdent dans les démarches administratives.

Pendant ce temps, la Ville gonfle ses effectifs, notamment au niveau des cadres et des professionnels, et augmente les taxes foncières, sans que la qualité des services suive. Depuis huit ans, l'administration montréalaise s'est dispersée dans des priorités périphériques, oubliant sa mission essentielle : bien servir la population. En multipliant les programmes éloignés de son mandat, elle a perdu le focus sur l'efficacité, la rapidité et l'accessibilité. Ce décalage a miné la confiance du public. Trop de Montréalaises et Montréalais ont aujourd'hui l'impression de payer plus pour recevoir moins.

Nous nous engageons à rendre la Ville plus agile, plus responsable et plus proche des gens. Elle permettra d'accélérer la prise de décision, de redonner de l'autonomie aux arrondissements et de garantir des services concrets, efficaces et équitables pour toutes les Montréalaises et tous les Montréalais.

Ensemble Montréal recentrera l'administration sur ses missions fondamentales : efficacité, agilité, proximité et qualité des services à la population.

## **Nos engagements : Gérer avec rigueur et agilité**

### Rationaliser la structure municipale et recentrer les effectifs sur les services aux citoyens

Couper au moins 1000 postes à la Ville de Montréal dans des catégories de postes qui n'offrent pas des services directs aux citoyens de première ligne.

---

Geler les embauches pour certaines catégories de postes qui n'offrent pas des services de première ligne et simplifier la structure administrative en vue de réduire le nombre de postes de cadres.

---

Alléger la structure de la Ville de Montréal en réduisant un niveau de gestionnaires pour une prise de décision accélérée et davantage d'imputabilité.

---

### Assurer une gestion rigoureuse et responsable des finances publiques

Contrôler la croissance des dépenses municipales pour limiter les hausses de taxes à l'inflation.

---

Réaliser une analyse complète de toutes les transactions entre la Ville et la population afin d'identifier les gains d'efficacité dans l'ensemble des processus, du plus petit au plus grand.

---

### Mieux coordonner l'action municipale et renforcer la gouvernance locale

Renforcer la cohésion entre les arrondissements en instaurant une toute nouvelle Table des maires qui permettra de mieux coordonner, évaluer et améliorer les services directs à la population.

---

Procéder à une refonte budgétaire des arrondissements.

---

Réaménager la distribution des effectifs au bénéfice des arrondissements.

---

### Moderniser l'administration et simplifier les démarches citoyennes

Mandater l'ensemble des services municipaux à établir un plan d'intégration rapide et sécuritaire de l'intelligence artificielle pour simplifier les démarches, réduire les délais et améliorer les services directs aux citoyens.

---



Mettre en ligne un tableau de bord de performance des services municipaux, accessible à toute la population, avec des cibles ambitieuses pour les délais d'émission des permis et certificats tout particulièrement.

---

## Gouverner de façon inclusive et participative

Créer un conseil des aînés à la Ville de Montréal qui aura un pouvoir de recommandations auprès des élus afin de prendre des décisions éclairées qui répondent réellement aux enjeux des aînés.

---

Augmenter, dans le cadre de l'Initiative montréalaise de soutien au développement social local (IMSDSL), le budget annuel octroyé aux tables de quartier pour une contribution de 50 000 \$ par table.

---



**Nos ambitions  
structurantes :  
rayonner ici  
et ailleurs**



# **Notre ambition : Assurer la transition écologique et la résilience de la Métropole**

La transition écologique n'est pas un dossier parmi d'autres : c'est une priorité transversale qui doit mobiliser tous les acteurs de la société montréalaise.

Ensemble Montréal soutient pleinement les grandes orientations du Plan climat Montréal, de l'Agenda 2030 et de la Stratégie d'électrification des transports, tout en prônant une évaluation continue et une mise en œuvre pragmatique de ces initiatives, adaptée à la réalité des quartiers.

Les effets des changements climatiques se font déjà sentir. Les risques d'inondations et de refoulements d'égouts pourraient doubler, selon Ouranos, touchant particulièrement un territoire dont près du tiers se trouve en zone de cuvette. Les récentes tempêtes ont lourdement affecté plusieurs ménages, tandis que les canicules plus fréquentes et intenses menacent la santé des personnes âgées et vulnérables. Ces défis exigent une action coordonnée et durable.

Nos engagements reposent sur une approche partenariale et inclusive : travailler main dans la main avec les partenaires publics, privés et communautaires pour adopter de meilleures pratiques en technologies propres, intensifier les efforts de renaturation et utiliser l'écofiscalité comme levier pour encourager les comportements durables. L'administration municipale doit être exemplaire et nous en ferons une priorité transversale.

Nous voulons consolider les milieux bâtis existants de façon harmonieuse et respectueuse, en appliquant les principes d'aménagement durable : des quartiers complets offrant une diversité de logements, de services de proximité et une performance écologique adaptée aux milieux urbains d'aujourd'hui et de demain.

Nous assurerons ainsi la conformité aux orientations métropolitaines du Plan métropolitain d'aménagement et de développement (PMAD) qui visent à les densifier et à diversifier les usages de façon à créer des milieux de vie complets, durables et résilients.

À travers nos six chantiers prioritaires, nos ambitions structurantes, notre volonté de retenir les familles et d'assurer une mobilité inclusive, fluide et efficace, plusieurs de nos engagements contribueront ainsi directement à la transition écologique et au renforcement de la résilience de Montréal.

## Engagement pour assurer la transition écologique et la résilience de la Métropole

### Logement et aménagement du territoire

Utiliser le zonage incitatif sur tout le territoire pour favoriser la construction de logements abordables, de qualité, et écoénergétiques.

Accélérer le développement des grands secteurs stratégiques – Namur-Hippodrome, Bridge-Bonaventure, Lachine Est, Louvain Est, Est de Montréal et financer avec Québec et Ottawa les infrastructures nécessaires adaptées aux changements climatiques.

### Infrastructures et adaptation climatique

Déployer une enveloppe de 20 millions \$ via le programme RénoPlex, destinée aux propriétaires montréalais pour les aider à se protéger face aux inondations lors de fortes pluies.

Créer un fonds de réserve d'urgence climatique allant jusqu'à 10 millions \$ annuellement, qui permettra aux arrondissements de réagir rapidement en cas de verglas, d'inondations ou de canicule extrême.

Inclure dans le Programme d'acquisition des milieux naturels de la Ville un volet spécifique pour l'achat de terrains, permettant ainsi d'aménager des infrastructures naturelles d'absorption de pluie.

Prioriser les investissements dans les infrastructures lorsqu'elles constituent la solution optimale, comme c'est le cas pour le collecteur Langelier.

Accélérer les efforts pour limiter les surverses en construisant à la fois des espaces absorbants (parcs, jardins de pluie) et des réservoirs de rétention.

### Mobilité durable et transport collectif

Miser sur le transport collectif en travaillant en étroite collaboration avec le gouvernement du Québec pour accélérer l'implantation du projet structurant de l'Est (tramway) et la construction des deux stations du REM, soit Griffintown-Bernard-Landry et Bridge-Bonaventure, et pour prioriser la prolongation de la ligne orange du métro et réintroduire la desserte du Grand Sud-Ouest.

Remettre en place le bureau de la rue Notre-Dame.

Collaborer étroitement avec les grands employeurs pour bonifier les plans de déplacement des employés, notamment en favorisant l'usage du transport collectif, afin de réduire les émissions de GES sur l'île.

Désenclaver l'Ouest de l'arrondissement de Pierrefonds-Roxboro par la création d'un boulevard urbain facilitant l'accès au REM.

S'engager fermement à aménager le lien Cavendish–Cavendish pour permettre le développement de l'Hippodrome.

---

Déployer davantage de bornes de recharge publiques pour accélérer l'électrification des véhicules, en priorisant les quartiers résidentiels et les pôles de transport collectif.

---

Augmenter, dans les quartiers moins bien desservis, le nombre de places sur rue et dans les stationnements municipaux pour les véhicules en libre-service.

---

## Décarbonation et exemplarité municipale

Faire preuve d'exemplarité en construisant tous les nouveaux bâtiments municipaux carboneutres d'ici 2030 et en rénovant les bâtiments existants pour éliminer les énergies fossiles et optimiser l'efficacité énergétique.

---

Offrir des incitatifs financiers et des allègements pour favoriser la décarbonation des bâtiments, en s'assurant d'obtenir la contribution des gouvernements du Québec et d'Ottawa.

---

Favoriser l'utilisation et le développement de réseaux urbains de chaleur et de froid.

---

Élaborer une feuille de route pour soutenir le secteur industriel dans sa transition vers la décarbonation.

---

## Nature, biodiversité et résilience urbaine

Développer un réseau de corridors de biodiversité à l'échelle de la ville pour relier les milieux naturels entre eux et favoriser le déplacement de la faune.

---

Élaborer un standard de quartier carboneutre pour guider tous les nouveaux développements.

---

# Notre ambition : Rebâtir des infrastructures fiables, durables et dignes d'une grande ville

Les infrastructures sont la colonne vertébrale d'une ville.

Quand elles sont solides, entretenues et bien gérées, elles garantissent la sécurité, la mobilité et la qualité de vie de la population. Mais quand elles s'effritent, comme c'est trop souvent le cas à Montréal, ce sont nos déplacements, notre accès à l'eau potable, nos équipements publics et même notre vitalité économique qui en paient le prix.

Aujourd'hui, trop de rues, trottoirs, réseaux souterrains, piscines, arénas et même stations de métro sont dans un état préoccupant. Selon la Vérificatrice générale, près de 25 % des chaussées artérielles et 37 % du réseau local sont dégradés, et le déficit d'entretien dépasse 2,5 milliards \$ sur dix ans.

Ce n'est pas seulement une question d'usure. C'est aussi une question de coordination et de gouvernance. En 2022, 94 % des artères du centre-ville ont été entravées par des travaux, un record qui mine la mobilité, nuit aux commerces et alimente le cynisme des Montréalaises et Montréalais.

Le cône orange ne devrait pas être le symbole de notre incapacité à planifier, mais celui d'une ville qui rénove avec intelligence et efficacité.

Pour y remédier, nous améliorerons la **planification et la coordination des chantiers** en recourant à l'intelligence artificielle, à des outils de communication intégrés et au renforcement des expertises internes. Un responsable dédié au comité exécutif, ainsi qu'un coordonnateur administratif, veilleront à la cohérence et à la reddition de comptes. Nous mettrons en place un tableau de bord public, transparent et mis à jour régulièrement sur la circulation et de rétablir la confiance entre la Ville et la population.

**L'entretien et la modernisation** des infrastructures existantes deviendront une priorité absolue avant toute expansion. Nos investissements seront guidés par la transition écologique : réduction des risques d'inondation, lutte contre les refoulements d'égouts et meilleure résilience climatique. Ces enjeux touchent près du tiers du territoire montréalais. Il est temps d'agir avant qu'ils ne deviennent des crises à répétition.



Les infrastructures, ce ne sont pas que des routes : ce sont aussi des lieux qui rassemblent et **renforcent le bien-être collectif**. C'est pourquoi nous allons accélérer la construction de complexes sportifs modernes, accessibles et répartis équitablement sur le territoire. Nous améliorerons de plus l'accès aux berges et saisissons les opportunités offertes par des projets structurants comme le réaménagement de l'autoroute Bonaventure en boulevard urbain, qui permettra de créer de nouveaux espaces publics et même un point de baignade dans le secteur Bridge-Bonaventure.



## **Nos engagements pour des infrastructures fiables, durables et mieux gérées**

### Planifier et coordonner les chantiers de manière exemplaire

Mieux planifier les travaux en forçant la coordination des partenaires publics (Ville, STM, Commission des services électriques, utilités publiques, Québec, agences fédérales) avant l'approbation de tous chantiers majeurs, afin d'éviter les interventions multiples sur plusieurs années, en un même lieu.

---

Produire un inventaire complet des chantiers, incluant ceux des arrondissements et des partenaires, pour identifier les conflits et optimiser la coordination.

---

Diffuser et mettre à jour quotidiennement une carte des chantiers avec échéancier, coûts et impacts anticipés.

---

Améliorer la prévisibilité des grands chantiers par une meilleure communication et un tableau de bord public en temps réel des projets en cours et à venir sur les dix prochaines années.

---

### Mieux entretenir et réhabiliter les infrastructures et bâtiments existants

Prioriser l'entretien des rues, des trottoirs, des réseaux souterrains et des équipements publics préalablement à tout nouveau projet.

---

Mettre en place un plan sur dix ans de réhabilitation des infrastructures existantes, avec des cibles claires et une priorisation transparente des investissements.

---

Améliorer le collecteur Langelier et déployer des mesures visant à prévenir les inondations causées par les pluies diluviennes.

---

Faire preuve d'exemplarité en construisant tous les nouveaux bâtiments municipaux carboneutres d'ici 2030 et en rénovant les bâtiments existants pour éliminer les énergies fossiles et optimiser l'efficacité énergétique.

---

Offrir des incitatifs financiers et des allègements pour favoriser la décarbonation des bâtiments, en s'assurant d'obtenir la contribution des gouvernements provincial et fédéral.

---

### Améliorer la résilience climatique et l'adaptation du territoire

Déployer une enveloppe de 20 millions \$ via le programme RénoPlex, destinée aux propriétaires montréalais pour les aider à se protéger face aux inondations lors de fortes pluies.

---

Créer un fonds de réserve d'urgence climatique allant jusqu'à 10 millions \$ par an, pour permettre aux arrondissements de réagir rapidement.

---

Inclure au programme d'acquisition des milieux naturels de la Ville, un volet spécifique pour l'achat de terrains permettant d'aménager des infrastructures naturelles d'absorption de pluie.

---

Développer un réseau de corridors de biodiversité à l'échelle de la ville pour relier les milieux naturels entre eux et favoriser le déplacement de la faune, tel que dans l'arrondissement St-Laurent.

---

Accélérer les efforts pour limiter les surverses en construisant à la fois des espaces absorbants (parcs, jardins de pluies) et des réservoirs de rétention.

---

Favoriser l'utilisation et le développement de réseaux urbains de chaleur et de froid notamment par l'implantation de boucles énergétiques.

---

## Gérer avec rigueur et responsabiliser les entrepreneurs

Revoir les processus d'approvisionnement afin d'inclure aux contrats de réalisation des travaux des pénalités plus sévères concernant le non-respect des délais de réalisation ou la présence d'impacts non anticipés sur les commerçants.

---

Élaborer un standard de quartier carboneutre pour guider tous les nouveaux développements.

---

## Veiller au bien-être et à l'inclusion dans les infrastructures urbaines

Travailler à la réalisation d'un centre multisports dans Côte-des-Neiges et ajouter des installations sportives extérieures.

---

Concrétiser le projet de centre sportif de Montréal-Nord.

---

Offrir des services adaptés au bien-être animalier, en incluant des infrastructures, des soins et des ressources accessibles pour les propriétaires et leurs animaux de compagnie.

---



# **Notre ambition :**

## **Accélérer le développement de l'Est de Montréal**

Le développement de l'Est de Montréal ne sera pas un projet parmi d'autres. Sous mon administration, l'Est deviendra une priorité stratégique suivie directement par le bureau de la mairesse.

Pourtant, l'Est détient des atouts remarquables pour assurer un renouveau économique et social durable.

Ce territoire, qui représente 38 % des emplois de l'île, possède une base industrielle solide, des entreprises dynamiques et des secteurs porteurs prêts à se transformer. Mais c'est aussi un secteur où les inégalités sont plus marquées : on y retrouve un taux de chômage plus élevé, une participation au marché du travail plus faible, et une pénurie de main-d'œuvre qualifiée qui freine son essor.

Les entreprises de l'Est peinent à recruter, notamment parce que le transport collectif demeure insuffisant pour relier les résidents aux emplois disponibles. Les infrastructures routières vieillissantes, les secteurs enclavés et la faible offre de logements familiaux abordables limitent l'attractivité du territoire pour les travailleurs et les investisseurs.

On y trouve des terrains disponibles pour des projets structurants, une concentration d'entreprises prêtes à innover, et des créneaux d'avenir dans les technologies propres, l'agroalimentaire et l'économie circulaire. C'est aussi un territoire porteur d'une identité forte, d'un potentiel humain exceptionnel et d'une communauté résiliente qui ne demande qu'à être appuyée.

Si nous voulons une métropole inclusive, verte et prospère, nous devons rééquilibrer le développement de Montréal et faire de l'Est un véritable moteur de croissance. Ce n'est pas seulement une question d'aménagement, c'est une question de justice territoriale et de vision pour l'avenir.

Nous nous engageons à faire de l'Est de Montréal une priorité phare en y concentrant nos investissements, nos efforts et notre leadership, afin que ce secteur devienne un symbole de fierté et de prospérité pour toute la métropole.

## Nos engagements pour accélérer le développement de l'Est de Montréal

### Miser sur la mobilité et des infrastructures structurantes

Bâtir le projet de transport structurant de l'Est grâce à un projet de tramway.

---

Remettre en place un bureau de projet pour la rue Notre-Dame qui permettra de relier l'Est directement au centre-ville.

---

### Cibler un développement économique et industriel durable

Investir 25 millions \$ dans un fonds de revitalisation des terrains, en complémentarité avec la Société de mise en valeur de terrains dans l'Est de Montréal, afin d'accélérer le développement des terrains et de rattacher la décontamination à des projets concrets.

---

Déployer un fonds de relance économique afin de stimuler les artères commerciales, les pôles industriels et manufacturiers, les projets d'innovation sociale ainsi que les initiatives d'économie circulaire.

---

Soutenir l'expansion et l'attractivité d'un pôle du savoir qui regrouperait les établissements postsecondaires, les grappes industrielles, les institutions économiques et les groupes communautaires.

---

### Favoriser un aménagement du territoire et une revitalisation urbaine de qualité

Revitaliser les terrains appartenant à la Ville et lancer un appel à projets pour leur trouver une nouvelle vocation, avec comme priorité le site de l'incinérateur Dickson.

---

### Prioriser l'environnement et la qualité de vie

Prioriser le verdissement sur le territoire de l'Est afin de mitiger les impacts sur la cohabitation industrielle et citoyenne, dont la création d'un bouclier vert dans le secteur Assomption-Sud.

---

## Miser sur la culture, source d'attractivité et facteur identitaire de l'Est

Mettre en place un fonds pour stimuler la croissance des activités culturelles et récréotouristiques de 5 millions \$ sur quatre ans.

---

## Améliorer la gouvernance et la concertation territoriale

Rattacher le Bureau de l'Est au cabinet de la mairesse, avec le mandat de pérenniser le Sommet de l'Est et de mettre sur pied une table de travail réunissant les autres paliers de gouvernement, la Chambre de commerce de l'Est et les acteurs locaux.

---



# **Notre ambition :**

## **Dynamiser nos rues commerciales et l'économie locale**

Les commerces de proximité, cafés, restaurants, épiceries du coin, librairies, petites boutiques, sont le cœur battant de nos quartiers. Ils soutiennent les liens sociaux, animent nos rues jour et nuit, et font vivre une économie locale dynamique et humaine.

Ces dernières années, le quotidien des commerçants s'est compliqué. Trop de commerces ont vu leurs revenus s'effondrer à cause de chantiers interminables, d'une propreté insuffisante, ou d'un sentiment d'insécurité qui décourage la clientèle. Trop souvent, les petits entrepreneurs sont exclus des décisions qui transforment leur rue, alors qu'ils en sont les premiers acteurs.

Une rue commerciale attrayante, au centre-ville comme dans les quartiers, ce n'est pas qu'une succession de vitrines. C'est un aménagement de qualité, une propreté irréprochable, des espaces publics accueillants, et une circulation fluide qui encourage la fréquentation. Quand ces conditions ne sont pas réunies, la clientèle se détourne, les fermetures se multiplient, et la vitalité des quartiers en souffre.

C'est pourquoi Ensemble Montréal s'engage à replacer les commerçants au cœur des décisions municipales. La Ville établira un dialogue constant et structuré avec eux, assurant une meilleure prévisibilité quant à la planification et la réalisation des travaux. Chaque chantier devra être accompagné d'un plan d'atténuation clair, de communications adaptées, et d'un soutien ciblé pour minimiser les impacts économiques.

Nous reconnaissons aussi que la charge fiscale des commerçants est trop lourde et qu'elle nuit à la compétitivité de Montréal face aux villes voisines. L'outil de taxation foncière différenciée existe, mais il doit être mieux utilisé, de façon stratégique et équitable, pour favoriser la survie et la croissance des commerces de proximité.

À l'échelle locale, le réseau PME MTL accorde à nos jeunes pousses entrepreneuriales des ressources et un accompagnement apprécié à toutes les phases de leur développement. Son appui à l'essor de l'économie sociale et, de plus en plus, de l'économie circulaire avec Synergie Montréal a un impact significatif. PME MTL s'inscrit

dans un vaste réseau de partenaires offrant une panoplie d'expertises et de soutien financiers aux entrepreneurs. Dans le prochain mandat, Ensemble Montréal s'engage à consolider ces acquis.

Enfin, relancer nos rues commerciales, c'est aussi améliorer leur cadre de vie : plus de propreté, plus de verdissement, plus de mobilité fluide et sécuritaire, et une mise en valeur du patrimoine local. Parce que soutenir nos commerçants et nos entrepreneurs, c'est soutenir la vie de nos quartiers, la fierté de nos artères, et l'âme même de Montréal.

## **Nos engagements pour dynamiser nos rues commerciales et l'économie locale**

### Établir un dialogue constant et prévisible pour les commerçants

Consulter systématiquement les commerçants lors de la planification de tout chantier et assurer une communication claire, transparente et prévisible.

Consulter les Sociétés de développement commercial (SDC) et les associations de commerçants pour ajuster les programmes de soutien.

Mettre en place un fonds d'urgence pour aider les commerces de proximité directement affectés par des chantiers de longue durée.

### Aider les commerçants et les entreprises à l'échelle locale

Établir une approche visant à appliquer la taxation foncière différenciée pour alléger les charges des petits commerces et restaurants locaux dans les secteurs à revitaliser, et soutenir les entrepreneurs souhaitant lancer de nouveaux établissements.

Revoir et simplifier les programmes d'aide municipale aux commerçants pour qu'ils soient réellement accessibles et utilisés (réduire la période ciblée de six à trois mois).

Consolider et renforcer le réseau PME MTL afin de mieux soutenir les jeunes entreprises, l'économie sociale et l'économie circulaire.

### Accroître la vitalité et l'attractivité des artères commerciales

Étendre des nouveaux emplacements dédiés aux camions de cuisine de rue à l'année, adaptés à leurs activités, notamment dans les quartiers excentrés et les déserts alimentaires.

Promouvoir activement l'achat local et appuyer l'implantation et la modernisation de marchés publics dans plusieurs arrondissements.

---

Déployer les « rues de partage » dans les zones commerciales, avec des segments réservés aux véhicules d'autopartage, vélos et livraisons de courte durée.

---

Embellir les artères commerciales en soutenant, avec les arrondissements et les SDC, des projets artistiques et économiques pour animer et camoufler les vitrines vacantes.

---

Encourager l'occupation temporaire des locaux vides en allégeant les règles de zonage et les démarches administratives.

---

Renforcer la réglementation sur les bâtiments vacants pour inclure les locaux commerciaux et obliger les propriétaires à entretenir leurs façades.

---

Augmenter la présence d'inspecteurs pour faire respecter la réglementation.

---

Travailler en étroite collaboration avec les propriétaires pour favoriser l'accessibilité universelle des commerces.

---

## Améliorer la propreté, la sécurité et l'expérience urbaine

Déployer, avec les SDC, des blitz de nettoyage avec le support de la Ville.

---

Améliorer l'expérience sur les terrasses en multipliant les escouades de propreté et en déployant des brigades de sécurité, en collaboration avec les partenaires, tout en ajoutant des cols bleus dédiés à l'entretien des rues.

---

## Soutenir directement les restaurateurs et la vie de rue

Rendre gratuits les frais d'études, d'émission de permis et le loyer pour l'aménagement de terrasses dans Ville-Marie.

---

Accompagner les commerçants en déployant un service de professionnels à faible coût pour les plans et devis architecturaux requis pour les terrasses situées partout à Montréal.

---



# Notre ambition : Propulser nos secteurs économiques d'excellence

Montréal doit assumer pleinement ses ambitions économiques et internationales.

Dans un contexte mondial marqué par la recomposition des marchés et les barrières commerciales américaines, la diversification des marchés est devenue une stratégie essentielle pour protéger et faire croître notre économie.

Nous avons tout ce qu'il faut pour réussir. Montréal s'appuie sur une base économique solide, des grappes industrielles bien structurées, et un écosystème technologique reconnu à l'échelle mondiale. Nos secteurs d'excellence, technologies propres, aérospatiale, intelligence artificielle, jeu vidéo, cinéma, télévision, industries créatives et les sciences de la vie, positionnent déjà Montréal parmi les métropoles les plus innovantes du globe.

Ces filières bénéficient d'une synergie exceptionnelle entre les universités, les centres de recherche et les entreprises, créant un véritable moteur d'innovation et de transfert technologique. C'est cet esprit de collaboration qui fait de Montréal un laboratoire vivant, capable de générer des solutions exportables, durables et compétitives à l'international.

La ville profite aussi d'un écosystème d'affaires dynamique, des réseaux internationaux solides pour soutenir nos PME, un tissu dense de filiales étrangères, et des infrastructures stratégiques, comme l'aéroport Montréal-Trudeau et le Port de Montréal, qui soutiennent directement l'exportation, la logistique et le rayonnement économique.

Notre engagement est clair : développer les filières porteuses, créer des emplois de qualité, et renforcer la compétitivité de la métropole. Nous miserons sur nos secteurs d'excellence, notamment la défense, l'intelligence artificielle, les technologies propres, et les industries à forte valeur ajoutée, pour faire de Montréal un chef de file de la nouvelle économie mondiale.

En resserrant les liens avec la communauté d'affaires, en favorisant l'innovation, et en assurant un environnement propice à la croissance, nous ferons de Montréal une ville phare de la création, de l'entrepreneuriat et de l'investissement.

**L'objectif est simple et ambitieux : ramener Montréal dans le peloton de tête des métropoles économiques les plus compétitives et attractives au monde.**

## Nos engagements pour propulser les secteurs économiques d'excellence

### Bâtir une relation de confiance et de collaboration avec la communauté d'affaires

Renforcer les liens et la relation de confiance entre la Ville et la communauté d'affaires de Montréal, dans le cadre d'une collaboration transparente visant à redonner à notre ville son ambition de briller parmi les grandes métropoles.

---

Créer un forum de coordination, notamment avec les chambres de commerce, les grappes industrielles et autres organismes concernés, afin de définir les priorités immédiates en matière de développement économique pour Montréal.

---

### Soutenir les entreprises locales et favoriser leur expansion internationale

En collaboration avec les ORPEX, mieux connecter les entreprises aux réseaux internationaux afin de diversifier les marchés d'exportation.

---

Agir proactivement pour positionner nos grappes existantes et développer nos industries stratégiques.

---

Faciliter la concrétisation des projets issus des grappes métropolitaines, notamment le développement du pôle montréalais de la zone d'innovation Espace Aéro.

---

### Développer des filières stratégiques et une économie d'innovation durable

Collaborer avec les gouvernements du Canada et du Québec, ainsi qu'avec les organismes concernés, pour amplifier, au bénéfice de nos entreprises, les retombées quant aux efforts de diversification des marchés et des investissements liés à la défense.

---

Renforcer les liens entre les entreprises, les universités et les centres de recherche, afin de stimuler l'innovation et favoriser le transfert technologique vers les PME.

---

Accélérer l'implantation d'entreprises en technologies propres et en IA, en simplifiant l'accès aux terrains et aux autorisations municipales.

---

Mettre en place de nouvelles zones d'innovation locales et renforcer celles déjà existantes pour encourager la recherche appliquée, le prototypage et le développement durable à l'échelle des quartiers.

---

Faire de nos universités et de nos cégeps des piliers de la prospérité de Montréal, en appuyant leurs demandes de financement auprès des autres paliers de gouvernement, en accélérant les projets d'aménagement de la ville, en créant de véritables campus d'innovation autour de leurs établissements et en facilitant la circulation entre les divers campus.

---

## Accroître la compétitivité et l'attractivité économique de la métropole

Élaborer une stratégie d'attractivité économique en partenariat avec Montréal International pour attirer les investissements étrangers, les sièges sociaux et les talents internationaux.

Renforcer la promotion de Montréal comme métropole économique francophone de l'Amérique du Nord, en misant sur sa créativité et son écosystème d'affaires inclusif.

Appuyer le développement de corridors logistiques stratégiques dans le respect de la cohabitation des riverains, notamment autour du Port de Montréal et de l'aéroport Montréal-Trudeau, pour accélérer l'exportation et améliorer la connectivité.

Renforcer la promotion de Montréal en misant sur son identité unique et en affirmant Montréal comme métropole francophone des Amériques et en soutenant les efforts nécessaires liés à la francisation.

Rattacher Montréal à la francophonie internationale pour en faire une ville influente sur le plan culturel et économique.

Positionner Montréal comme LA porte d'entrée en affaires sur le continent pour la francophonie économique.



# **Notre ambition : Miser sur la culture, les arts, le patrimoine et le design**

La culture, c'est l'âme de Montréal.

C'est elle qui fait vibrer nos quartiers, attire les visiteurs du monde entier et forge notre identité unique en Amérique du Nord. Des festivals aux maisons de la culture, des salles de spectacle aux bibliothèques, des murales du boulevard Saint-Laurent aux grands musées, la culture rassemble, anime nos rues et renforce notre fierté collective.

Mais ce cœur battant est aujourd'hui fragilisé. Le milieu culturel fait face à une hausse des coûts d'opération, à une baisse des revenus, et à un financement trop souvent précaire. Des organismes essentiels, qui animent nos quartiers et soutiennent nos artistes, peinent à maintenir leurs activités.

L'industrie cinématographique et télévisuelle, autrefois un fleuron de notre métropole, traverse elle aussi une crise. La concurrence internationale s'intensifie, alors que nos forces, le talent, la créativité, les infrastructures, l'architecture et l'énergie artistique de Montréal, sont sous-valorisés.

À cela s'ajoute un patrimoine exceptionnel, du Mont Royal au Vieux-Montréal, des quartiers historiques qui doivent être mieux protégés et mis en valeur. Montréal est aussi Ville UNESCO de design, un titre prestigieux qui devrait s'exprimer pleinement dans nos espaces publics, nos bâtiments et notre aménagement urbain.

La culture n'est pas un luxe : c'est un moteur de cohésion sociale, d'attractivité et de développement économique. Une métropole comme Montréal n'a pas le droit de sous-financer son imaginaire collectif. Elle doit soutenir ses créateurs, ses institutions et ses artisans avec ambition, stabilité et vision.

C'est pourquoi Ensemble Montréal s'engage à redonner à la culture la place centrale qu'elle mérite, en augmentant le financement du Conseil des arts de Montréal, en soutenant davantage les activités culturelles locales, et en mobilisant la philanthropie pour que tous les acteurs publics, privés et communautaires, contribuent au rayonnement de notre métropole.

Ensemble Montréal fera de la culture, des arts, du patrimoine et du design une priorité stratégique, un levier d'inclusion et de fierté, et un moteur de rayonnement local et international.

## **Nos engagements pour miser sur la culture, les arts, le patrimoine et le design**

### Renforcer le financement et la stabilité du milieu culturel

Accorder rapidement un financement au milieu culturel pour répondre à la hausse des coûts et sécuriser les activités des organismes fragilisés.

Augmenter, dès 2026, les contributions de la Ville de Montréal au Conseil des arts de Montréal (CAM) pour atteindre 30 M\$ en 2028, puis indexer chaque année le financement de façon permanente.

Octroyer une somme supplémentaire de 10 millions \$ aux Bibliothèques de Montréal et aux Maisons de la culture, pour solidifier leur programmation et assurer au minimum un agent de liaison par arrondissement.

Maintenir l'exemption de taxe foncière des organismes culturels et communautaires, et élaborer une stratégie pour soutenir les ateliers d'artistes à divers endroits de la ville.

Contribuer à la mission pour les salles indépendantes de moins de 1000 places pour le soutien à l'émergence.

Création d'un fonds, géré par une fondation, pour le soutien immobilier (achat et location) axé sur la relève, l'émergence des salles indépendantes de moins de 300 places et les lieux de diffusion tels que les galeries d'art.

Créer un fonds d'appariement philanthropique pour les dons privés afin de stimuler le développement de nouveaux revenus.

### Soutenir les festivals, les événements et la vie culturelle locale

Assurer un financement de 1,55 million \$ afin de soutenir le maintien et le développement des festivals et fêtes de quartier.

Faciliter la présence de festivals dans les quartiers éloignés pour renforcer leur accessibilité et leur rayonnement par un financement annuel de 750 000 \$.

Assurer, lorsque nécessaire, une plus grande implication du Service du développement économique à la viabilité des grands événements.

Co-construire des projets pilotes qui visent à augmenter les revenus autonomes à valeur ajoutée pour les festivaliers, tout en préservant la gratuité.

Relancer un appel d'offres pour les colonnes Morris, afin de ramener les revenus publicitaires et de les réinvestir dans la culture locale.

Accompagner les arrondissements et les SDC pour la promotion et la diffusion du loisir culturel, et y consacrer une enveloppe annuelle de 500 000 \$.

Encourager la mutualisation des équipements et espaces d'entreposage des sites.

## Valoriser le patrimoine, mémoire et identité montréalais

Célébrer le 325<sup>e</sup> anniversaire de la Grande Paix en 2026 et maintenir le dialogue avec les Premières Nations, en assurant leur présence et participation, et développer ensemble la stratégie d'un lieu dédié aux Premières Nations.

---

Amorcer une démarche pour redéfinir l'identité historique du Vieux-Montréal, dont la relance de la Cité-Mémoire, et soutenir le développement du musée Pointe-à-Callière.

## Soutenir la création, l'industrie et la relève

Simplifier les démarches pour l'industrie cinématographique et télévisuelle, afin de maintenir Montréal comme une destination incontournable pour les tournages et la production numérique.

---

Soutenir les quartiers thématiques d'avenir, tels que le Faubourg de la musique, le Quartier de la francophonie et du savoir, le Quartier des artisans ou le Quartier des arts du cirque.

---

Créer une table de concertation culinaire, pour aider à organiser les efforts de valorisation de la gastronomie et des camions de cuisine de rue à Montréal, en y intégrant notamment des partenaires touristiques et de l'agriculture urbaine.

---

Renforcer la relève musicale montréalaise francophone lors des événements culturels.

---

## Dynamiser la vie nocturne

Revoir le mandat du commissaire à la vie nocturne, chargé de développer une vision à 360° de l'identité culturelle et de la vie nocturne montréalaise, en collaboration avec les partenaires, et de coordonner une unité spécialisée responsable de traiter les plaintes liées au bruit.

---

## Proposer une nouvelle gouvernance en appui au rayonnement culturel

Faire preuve d'exemplarité dans l'utilisation et la mise en valeur de la langue française tant au sein de l'admin municipale que dans ses interactions avec le public et les partenaires.

---

Relancer le bureau Montréal, métropole culturelle, regroupant les principaux partenaires publics, privés et culturels, afin d'assurer une coordination, une vision commune et une gouvernance pérenne du développement culturel.

---



# Notre ambition : Relancer notre centre-ville

Montréal se doit de retrouver toute l'ambition, la vitalité et l'attractivité de son centre-ville.

Le centre-ville est le cœur de notre métropole. Il concentre une grande partie de nos sièges sociaux, de nos universités, de nos festivals, de nos commerces et de nos institutions culturelles. Mais il est aujourd'hui fragilisé par le télétravail, le commerce électronique, la crise du logement et la multiplication des chantiers qui compliquent l'accès et nuisent à l'expérience des familles, des travailleurs et des touristes. À cela s'ajoute une hausse marquée de l'itinérance, qui accentue le sentiment d'insécurité.

La relance du centre-ville est un enjeu économique, social et symbolique majeur.

Nous renforcerons sa mixité et son dynamisme, de jour comme de nuit, grâce à la création de logements, la requalification d'espaces vacants, la diversification des activités économiques et le soutien aux commerces de proximité. Nous voulons en faire un lieu sûr, accueillant et animé, où chacun se sent à sa place.

Cela passe par la création de logements, la requalification d'espaces vacants, la diversification des activités économiques et le soutien aux commerces de proximité. Pour ce faire, nous voulons nous assurer que le centre-ville soit un endroit où tous les citoyens se sentent en sécurité pour y marcher, y travailler et s'y divertir.

Nos engagements pour les quatre prochaines années visent ainsi à redonner son lustre au centre-ville, en faire un lieu propre, sécuritaire, dynamique et accessible, où prospérité, culture et savoir convergent.

C'est pour cette raison que nous avons pris des engagements d'investissements dans la propreté, les aménagements publics et la sécurité, tout en améliorant la fluidité des déplacements et l'accès aux transports collectifs.

**Notre vision est claire : nous ferons du Centre-Ville un espace reconnu internationalement pour sa vitalité urbaine, ses innovations, sa culture, sa créativité et la vitalité de son milieu universitaire.**

## Nos engagements pour relancer le Centre-Ville

### Assurer la sécurité dans l'ensemble du centre-ville

Valider avec le SPVM le nombre de caméras de rue à ajouter pour surveiller plus efficacement l'espace public.

---

Doubler le nombre d'équipes multidisciplinaires formées de policiers et d'intervenants sociaux afin d'offrir des réponses humaines aux réalités du terrain.

---

Soutenir les policiers en établissant des objectifs publics clairs pour le centre-ville en ce qui a trait aux appels concernant les incivilités, le nombre de dossiers stabilisés, et le nombre d'entrées en programmes d'aide et d'accompagnement.

---

### Améliorer la propreté du territoire

Assurer l'attractivité de notre centre-ville par un soutien accru en matière de propreté, de sécurité et de gestion des chantiers.

---

Déployer, de concert avec les associations commerciales, une Équipe express propreté dans les secteurs les plus problématiques (centre-ville, quartier Chinois, Quartier latin et autres lieux à répertorier) composée d'équipes d'intervention rapide déployées dans les arrondissements les plus touchés pour traiter les signalements en moins de 24 heures.

---

### Augmenter l'attractivité du centre-ville

Assurer l'attractivité de notre centre-ville par un soutien accru en matière de propreté, de sécurité et de gestion des chantiers.

---

Appliquer la recommandation de l'OCPM de maintenir l'accès Camillien-Houde.

---

Revoir le concept de réaménagement de l'avenue McGill College afin d'obtenir une plus forte adhésion.

---

# Notre ambition :

## Accroître le rayonnement et l'attractivité de Montréal

Montréal n'est pas qu'une grande ville du Québec, c'est une métropole internationale, ouverte sur le monde, reconnue pour sa créativité, son innovation et sa diversité. C'est une ville où se rencontrent l'Amérique et l'Europe, où les cultures, les talents et les idées convergent, et où la francophonie trouve une expression moderne, audacieuse et inclusive.

Pourtant, au cours des dernières années, Montréal a perdu en visibilité et en influence. Son leadership international s'est affaibli, alors même que la concurrence entre les grandes villes du monde s'est intensifiée.

Dans ce contexte, Montréal doit retrouver sa voix, son ambition et sa fierté. Elle doit mettre en avant ses atouts uniques :

un bassin de talents exceptionnels,

un écosystème de recherche et d'innovation de calibre mondial,

un aéroport international et le Port de Montréal stratégique,

la présence de consulat et organismes internationaux,

une qualité de vie enviée,

et une culture vibrante qui fait sa marque à travers le monde.

Pour attirer des investissements, des entreprises internationales, des visiteurs et une population étudiante diversifiée, Montréal doit parler d'une voix forte et cohérente, et se positionner comme la métropole francophone la plus dynamique d'Amérique.

Le rayonnement international n'est pas une fin en soi : c'est un levier de prospérité et de fierté collective. Quand Montréal attire davantage de congrès, d'événements culturels et sportifs, d'investissements étrangers ou d'étudiants internationaux, ce sont nos quartiers, nos commerces et nos familles qui en récoltent directement les fruits.

C'est pourquoi Ensemble Montréal fera du rayonnement de notre ville une priorité stratégique. Nous redonnerons à Montréal sa place parmi les grandes métropoles du monde, une ville influente, accueillante, fière de son identité et résolument tournée vers l'avenir.

## Nos engagements pour accroître le rayonnement de Montréal à l'international

### Miser sur l'attractivité et une expérience urbaine de calibre mondial

Assurer l'attractivité de notre centre-ville par un soutien accru en matière de propreté, de sécurité et de gestion des chantiers.

Inclure le *Montréal souterrain* dans toutes les stratégies comme partie prenante de la Ville, afin de mieux valoriser ce réseau unique au monde et son potentiel touristique, commercial et culturel.

### Susciter l'accueil d'événements internationaux

Faciliter l'accueil des congrès, événements sportifs et culturels majeurs, de la FI aux grands festivals, qui génèrent des retombées économiques et médiatiques importantes.

Accroître d'ici deux ans le nombre de congrès et d'événements majeurs accueillis à Montréal.

### Déployer une stratégie intégrée de rayonnement international

Créer une stratégie intégrée de rayonnement international, coordonnée avec Tourisme Montréal, Montréal International, la Communauté métropolitaine de Montréal, les universités, le milieu culturel ainsi que les gouvernements du Canada et du Québec.

Lancer une campagne de promotion de Montréal découlant de la stratégie intégrée.

Développer une image de marque forte pour Montréal, une ville francophone fondée sur la diversité et la créativité.

### Faire montre de diplomatie urbaine, innovation et talents

Promouvoir Montréal comme destination d'études supérieures et d'innovation, afin d'attirer des étudiants, des chercheurs et des entreprises de pointe.

Valoriser et appuyer les diasporas montréalaises comme ambassadrices de la métropole à travers le monde, pour renforcer les liens économiques, culturels et humains avec les grandes capitales internationales.

# ANNEXE – ENGAGEMENTS LOCAUX

## Ahuntsic–Cartierville

- **Moderniser nos infrastructures locales** : investir dans la réfection coordonnée des rues, trottoirs et infrastructures souterraines, améliorer la propreté des espaces publics et abolir la taxe neige tout en optimisant les opérations de déneigement.
- **Fluidifier et sécuriser les déplacements** : utiliser l’intelligence artificielle pour mieux gérer la circulation et la sécurité routière, notamment sur le boulevard Henri-Bourassa, et sécuriser les axes prioritaires tels que Lachapelle, Laurentien, L’Acadie, Salaberry et Gouin.
- **Améliorer la mobilité durable** : consulter les résidents et commerçants pour repenser le corridor de mobilité durable Henri-Bourassa et travailler à un plan concret de prolongement de la ligne orange jusqu’à Bois-Franc.
- **Revitaliser nos parcs et nos rives** : investir dans la propreté et la biodiversité des parcs en ajoutant du mobilier adapté, favoriser une cohabitation harmonieuse avec la faune, et revitaliser les parcs de Bordeaux, Rosanne-Laflamme, Louis-Hébert et de Méty, ainsi que les rives de la rivière des Prairies.
- **Soutenir la vitalité communautaire et économique** : être à l’écoute des commerçants et des organismes locaux, appuyer leurs projets, notamment la revitalisation de la rue Fleury Est, et redonner de l’énergie à nos artères commerciales comme Chabanel, Saint-Laurent et Lajeunesse.
- **Investir dans nos infrastructures sportives et culturelles** : améliorer les installations municipales et les plateaux sportifs, et créer un festival culturel d’envergure qui fera rayonner Ahuntsic–Cartierville à travers Montréal.
- **Agir pour le climat et la qualité de vie** : mettre en place des solutions novatrices pour rendre nos quartiers plus verts, plus frais et plus sains, au bénéfice des jeunes, des familles et des aînés.

## Côte-des-Neiges—Notre-Dame-de-Grâce

- **Améliorer la mobilité et la sécurité des déplacements** : adopter un plan de circulation clair et une stratégie de mitigation des impacts liés à la nouvelle station Canora du REM ; sécuriser les intersections dangereuses, notamment près des écoles et des stations de métro de la Savane, Namur, Plamondon et Snowdon ; et réaménager l’avenue Linton ainsi que le rond-point Bates.

- **Sécuriser nos quartiers et renforcer la cohésion sociale :** accroître l'éclairage dans les parcs et autour des stations de métro, investir dans un plan de prévention de la criminalité et des crimes haineux, et travailler de concert avec les services de proximité pour favoriser le sentiment de sécurité jour et nuit.
- **Protéger nos milieux de vie :** renforcer les inspections pour préserver la salubrité des logements et mettre en place un plan concret de prévention et d'adaptation face aux risques d'inondation.
- **Revitaliser la vie culturelle et communautaire :** relancer le Théâtre Empress comme pôle des arts de la scène et étendre l'esprit festif et culturel aux parcs Trenholme et Loyola; créer une « Route du Souvenir » reliant l'Oratoire à la montagne pour mettre en valeur notre patrimoine.
- **Soutenir l'économie locale :** accompagner les petites entreprises et commerçants des artères Somerled, Monkland, Sherbrooke et Saint-Jacques, et attirer de nouveaux événements culturels et entrepreneurs locaux pour dynamiser nos quartiers.
- **Investir dans les sports et les espaces verts :** moderniser l'aréna Doug Harvey, amorcer la construction d'un nouveau Centre de loisirs sportif, bonifier les installations hivernales et développer de nouvelles zones d'entraînement libre, de basketball et de crossfit. Préserver et agrandir les espaces verts, notamment au parc Marie-Gérin-Lajoie et au parc Martin-Luther-King, où la surface du terrain de basketball/netball sera doublée. Les toilettes publiques et chalets de parcs resteront ouverts toute la saison estivale.

## Île-Bizard—Sainte-Geneviève

- **Protéger nos espaces naturels et agricoles :** maintenir la construction d'habitations au minimum dans les zones déjà prévues à cet effet, préserver nos terres agricoles et nos milieux naturels, et faire reconnaître par la Ville centre la contribution exemplaire de l'arrondissement en obtenant une compensation financière juste et récurrente.
- **Améliorer la mobilité et la fluidité :** installer de nouvelles bretelles d'accès sur les intersections Jacques-Bizard/Gouin et Jacques-Bizard/Pierrefonds en direction ouest, afin de réduire la congestion et de sécuriser les déplacements.
- **Renforcer la sécurité et la communication citoyenne :** implanter un système de notification automatisé local pour alerter rapidement la population en cas d'urgence ou d'événement majeur.
- **Améliorer la propreté et la réactivité municipale :** intensifier l'entretien des parcs et espaces publics, et garantir un suivi rapide et efficace des plaintes transmises au 311.
- **Soutenir la vie communautaire et l'éducation :** valoriser les associations et organismes locaux qui animent la vie de quartier et mobiliser les ressources nécessaires à l'ouverture d'une école francophone sur le territoire.



## Lachine

- **Assurer une gestion responsable et transparente :** ramener la rigueur budgétaire, renforcer la reddition de comptes et garantir une gouvernance municipale fondée sur la responsabilité et la transparence des élus.
- **Soutenir les organismes communautaires et l'action sociale :** reconnaître l'expertise des organismes du milieu, les soutenir adéquatement et accroître les ressources pour venir en aide aux personnes les plus vulnérables.
- **Renforcer la sécurité et la qualité des milieux de vie :** déployer une patrouille de prévention dédiée à la sécurité et à la propreté dans les rues et les parcs, améliorer l'entretien des espaces publics et moderniser les plateaux sportifs, aires de jeux et chalets.
- **Investir dans les infrastructures sportives :** évaluer la faisabilité d'un centre sportif à vocation innovante, accessible et écoresponsable, répondant aux besoins des familles et des jeunes.
- **Améliorer la mobilité et les transports :** optimiser le transport actif et collectif, moderniser le réseau routier et améliorer la fluidité vers les pôles d'emploi tout en priorisant la sécurité des déplacements.
- **Faire face aux défis environnementaux :** adapter les infrastructures d'eau et de drainage pour mieux répondre aux pressions du développement immobilier et aux impacts des changements climatiques.
- **Soutenir l'économie locale :** écouter les entrepreneurs, favoriser leur croissance et élaborer une vision commerciale cohérente et diversifiée pour stimuler l'emploi et l'investissement à Lachine.

## Le Plateau Mont-Royal

- **Améliorer la qualité de vie et la propreté :** investir dans des milieux de vie paisibles, sains et bien entretenus; intensifier le verdissement et l'entretien des rues, parcs et ruelles, et assurer une gestion municipale rigoureuse et durable.
- **Moderniser les infrastructures locales :** restaurer et entretenir trottoirs, pistes cyclables et rues; planifier une mobilité cohérente, conçue avec la communauté, et adaptée durant les chantiers pour garantir la sécurité et la fluidité des déplacements.
- **Renforcer le logement social et abordable :** appuyer les coopératives et OBNL d'habitation à travers un programme de rénovation durable, construire davantage de logements abordables et agir avec dignité face à l'itinérance, en soutenant les organismes communautaires et les équipes d'intervention dans les parcs et ruelles.
- **Sécuriser et entretenir le cadre bâti :** encadrer la propreté et la sécurité en harmonie avec les résidents et les commerçants, prévenir l'abandon des immeubles inoccupés et revoir l'accès et le transit autour de la rue Saint-Urbain et de l'avenue du Parc pour plus de sécurité et de fluidité.

- **Revitaliser les espaces publics et la culture locale** : aménager un parc linéaire et un marché public dans l'axe du parc Baldwin, soutenir l'offre culturelle propre à chaque quartier et préserver l'identité artistique qui fait la renommée du Mile-End.
- **Renforcer le dialogue entre culture et communauté** : rétablir une concertation active entre institutions culturelles et résidents pour maintenir le dynamisme du quartier et déployer un parcours artistique et paysager, la *Grande boucle du Plateau*, qui reliera les lieux emblématiques du territoire.

## Mercier—Hochelaga—Maisonnette

- **Améliorer la propreté et les services de base** : ramener la collecte des ordures à chaque semaine de mai à octobre, augmenter les points de dépôt locaux et renforcer la propreté des rues, des parcs et des trottoirs.
- **Moderniser les infrastructures et encadrer la circulation** : réparer les rues et trottoirs, revoir la planification de la circulation avec un meilleur contrôle du camionnage et une conception adaptée aux besoins des résidents et des commerçants.
- **Simplifier les démarches municipales** : réduire de moitié les délais de traitement des permis, alléger la bureaucratie et instaurer une gestion plus rapide et plus accessible pour les citoyens et les entreprises.
- **Agir avec humanité et efficacité face à l'itinérance** : soutenir les organismes du milieu, intervenir de façon concertée dans les campements et offrir des solutions de logement dignes et sécuritaires.
- **Renforcer la participation citoyenne** : recréer de véritables espaces de dialogue en rétablissant les comités de mobilité et de sécurité, afin que les décisions locales soient prises avec et pour la communauté.
- **Valoriser la culture et la vie communautaire** : acquérir un terrain pour agrandir la Bibliothèque Langelier et y intégrer une maison culturelle et communautaire, et implanter de nouveaux centres sportifs et communautaires dans Tétreaultville et Hochelaga.
- **Revitaliser les rues commerciales et les quartiers** : soutenir la relance économique et l'embellissement des artères Ontario et Beaubien Est, reverdir les fosses d'arbres négligées, réduire les surfaces asphaltées et encourager le commerce de proximité, notamment au Faubourg Contrecoeur.
- **Favoriser une mobilité fluide et sécuritaire** : éclairer la piste cyclable Notre-Dame pour renforcer la sécurité, rendre la rue Hochelaga plus agréable et sécuritaire, rouvrir la rue Honoré-Beaugrand à la circulation à double sens entre Dubuisson et Hochelaga, et revoir la configuration du boulevard Langelier selon les attentes citoyennes.
- **Reconnecter le quartier à son fleuve et à la nature** : construire un belvédère à l'ouest du secteur, créer un parc-nature dans Assomption-Sud pour relier les espaces verts et instaurer une navette fluviale entre la Promenade-Bellerive et le centre-ville.

## Montréal-Nord

- **Embellir et verdir les milieux de vie :** poursuivre le réaménagement et l'amélioration des parcs, accroître le nombre de jardins communautaires et améliorer l'entretien des espaces verts afin de rendre chaque quartier plus agréable et plus sain.
- **Faire rayonner la culture locale :** créer de nouvelles murales sur les rues commerciales et développer un parcours d'art de rue qui fera de Montréal-Nord une destination culturelle et touristique à part entière.
- **Renforcer la sécurité et l'entretien urbain :** poursuivre la sécurisation des rues, en particulier autour des écoles, et augmenter les budgets consacrés à la réfection des nids-de-poule et à la maintenance du réseau routier.
- **Soutenir l'économie et les commerces locaux :** revitaliser le secteur industriel pour y attirer de nouvelles entreprises, favoriser l'achat local et appuyer les commerçants nord-montréalais dans leur développement et leur visibilité.
- **Investir dans les infrastructures sportives :** construire un nouveau centre sportif moderne, accessible et adapté aux besoins des familles, des jeunes et des aînés, pour encourager la santé et la vie communautaire.

## Outremont

- **Renforcer le vivre-ensemble et la participation citoyenne :** promouvoir la communication et la consultation entre les diverses communautés, encourager le dialogue et la compréhension mutuelle afin d'assurer une cohabitation respectueuse et inclusive.
- **Assurer une gestion rigoureuse et transparente :** maintenir une administration financière responsable, exemplaire et au service des citoyens, en assurant la reddition de comptes et la transparence dans tous les projets.
- **Améliorer la sécurité et la tranquillité des quartiers :** sécuriser les abords des écoles, notamment Saint-Germain et le Pensionnat du Saint-Nom-de-Marie, renforcer la présence de la Sécurité publique d'Outremont pour prévenir les vols et réduire la circulation de transit dans les rues résidentielles.
- **Préserver et mettre en valeur le patrimoine et les parcs :** terminer la revitalisation des parcs Pratt et Joyce, sauver et redonner vie à la maison Holmes-McFarlane, assurer le maintien du parc canin Mali dans le développement du secteur, et restaurer les installations sanitaires du parc Beaubien.
- **Soutenir la culture, le sport et la vie communautaire :** dynamiser le centre communautaire interculturel, enrichir l'offre d'activités sportives, artistiques et culturelles, et redonner une vocation au 1311 Saint-Viateur comme espace collectif vivant.
- **Améliorer la propreté et l'entretien urbain :** garantir la collecte hebdomadaire des ordures ménagères, maintenir la propreté des espaces publics et compléter la réfection de l'escalier Maplewood.

- **Valoriser le commerce local et l'espace public :** embellir l'avenue Van Horne, promouvoir le dynamisme des artères commerciales et installer du mobilier urbain adapté aux besoins des résidents et des familles.

## Pierrefonds-Roxboro

- **Améliorer les infrastructures sportives et récréatives :** ouvrir le nouveau centre aquatique et déployer une programmation diversifiée pour tous les âges; élaborer une politique locale des sports, des loisirs, de la culture et du développement social en collaboration avec le Conseil jeunesse.
- **Revitaliser les espaces publics et commerciaux :** redonner vie au parc À-Ma-Baie et au boulevard Saint-Charles, en les transformant en lieux de rencontre, de verdure et de dynamisme économique.
- **Faciliter la mobilité et désenclaver l'Ouest :** créer un boulevard urbain pour améliorer l'accès au REM, réduire la congestion et renforcer la fluidité des déplacements pour les résidents.
- **Encourager le logement abordable et la mixité :** utiliser le droit de préemption pour développer des logements hors marché, soutenir la diversité résidentielle et favoriser l'accès à un logement de qualité pour toutes les familles.
- **Protéger l'environnement et s'adapter aux changements climatiques :** implanter des mesures concrètes pour contrer les effets des pluies diluviennes et renforcer la résilience des zones à risque d'inondation.
- **Assurer la sécurité de proximité :** sécuriser les abords des écoles et les rues locales afin de garantir des milieux de vie paisibles et sécuritaires.
- **Soutenir l'agriculture urbaine et les initiatives vertes :** investir dans les jardins communautaires et encourager les projets d'agriculture urbaine pour renforcer l'autonomie alimentaire et la cohésion de quartier.

## Rivière-des-Prairies—Pointe-aux-Trembles

- **Moderniser les infrastructures et la mobilité :** réparer les rues et trottoirs, réaménager le boulevard Gouin sur toute sa longueur et bonifier l'offre de transport collectif pour améliorer la fluidité et la qualité des déplacements.
- **Assurer une gestion municipale rigoureuse :** garantir une utilisation responsable et efficace des fonds publics afin d'offrir des services de proximité de qualité à tous les citoyens.
- **Renforcer la sécurité et la présence de proximité :** accroître la présence policière et celle des intervenants en prévention sur le terrain, améliorer l'éclairage des rues et des parcs, et instaurer une approche préventive et humaine de la sécurité.

- **Faciliter l'accès au logement et aux permis** : accélérer le traitement des demandes de permis, construire davantage de logements abordables et soutenir un développement résidentiel équilibré et durable.
- **Améliorer l'accès aux soins et aux services de santé** : mobiliser tous les outils municipaux disponibles pour faciliter la réouverture d'une clinique médicale à Pointe-aux-Trembles et renforcer la collaboration avec les acteurs du milieu de la santé.
- **Soutenir le milieu communautaire et commercial** : appuyer les organismes communautaires, valoriser leur contribution et favoriser le développement des commerces de proximité qui dynamisent nos quartiers.
- **Investir dans la jeunesse, la culture et la vie communautaire** : assurer la réalisation d'une nouvelle Maison des jeunes et d'Espace Rivière, un centre culturel et communautaire moderne, accessible et ouvert à toute la population.

## Rosemont—La Petite-Patrie

- **Moderniser et entretenir les infrastructures locales** : rattraper les retards accumulés dans l'entretien des trottoirs, des rues et des pistes cyclables, élargir le réaménagement de la rue Masson jusqu'à Pie-IX pour revitaliser le secteur et éviter des travaux futurs.
- **Améliorer la propreté et les services municipaux** : renforcer la collecte des ordures et la propreté des lieux publics, établir des partenariats avec les commerçants pour entretenir les artères commerciales, et optimiser les opérations de déneigement tout en offrant davantage d'espaces de stationnement gratuits durant les chargements.
- **Assurer une gestion responsable et efficace** : maintenir une gestion budgétaire rigoureuse axée sur la qualité des services et simplifier les démarches d'obtention de permis pour les citoyens et les entreprises.
- **Soutenir la vitalité économique locale** : collaborer avec les commerçants et associations pour renforcer l'attractivité des artères commerciales et revitaliser les bâtiments inoccupés et friches urbaines.
- **Valoriser le patrimoine communautaire et culturel** : requalifier l'incinérateur des Carrières en un lieu culturel d'envergure, bonifier les budgets des bibliothèques et maisons de la culture, et développer des activités intergénérationnelles, notamment dans le Vieux-Rosemont.
- **Améliorer la planification urbaine et le développement local** : développer les terrains vacants, dont l'ancien Mikes de Rosemont et le site Loggia Beaubien–Saint-Michel, et créer un marché public dans l'Est de Rosemont, dans le secteur L'Assomption.
- **Renforcer la sécurité et la convivialité des milieux de vie** : sécuriser les ruelles pour prévenir le transit automobile et favoriser le jeu, le voisinage et la cohabitation harmonieuse des familles.

- **Soutenir les grands projets et la concertation citoyenne** : participer activement au comité de bon voisinage pour la reconstruction de l'Hôpital Maisonneuve-Rosemont afin d'assurer la sécurité, la fluidité des déplacements et la bonne communication avec les résidents.

## Saint-Laurent

- **Renforcer la sécurité et la prévention** : sécuriser les rues et les quartiers, accroître la présence de proximité et investir dans la prévention de la criminalité, particulièrement auprès des jeunes.
- **Favoriser l'inclusion et le vivre-ensemble** : soutenir des initiatives qui rassemblent les différentes communautés de Saint-Laurent, promouvoir la diversité et encourager la participation citoyenne.
- **Protéger l'environnement et s'adapter aux changements climatiques** : mettre en place des solutions concrètes pour contrer les risques d'inondation, et faire de Saint-Laurent un leader montréalais en matière de transition écologique et de résilience urbaine.
- **Améliorer la mobilité et les transports** : bonifier le réseau de transport collectif et actif, participer activement au développement des extensions du REM vers l'Ouest-de-l'Île et l'aéroport P-E-Trudeau, évaluer la faisabilité du prolongement de la ligne orange jusqu'à Bois-Franc et soutenir l'avancement du projet d'extension du boulevard Cavendish.
- **Assurer un logement digne et accessible** : renforcer les inspections pour préserver la salubrité des logements, et soutenir la création de logements sociaux et abordables adaptés aux besoins des familles et des aînés.
- **Investir dans les infrastructures communautaires et sportives** : construire le nouveau Centre communautaire Jules-Poitras, implanter un terrain synthétique de soccer pour les jeunes et améliorer l'accès aux installations sportives et récréatives pour l'ensemble des citoyens.

## Saint-Léonard

- **Protéger Saint-Léonard des inondations** : lancer dès 2026 l'agrandissement du collecteur Langelier et mettre en place des mesures concrètes de gestion des eaux pluviales pour réduire les risques d'accumulation et d'infiltration.
- **Renforcer la sécurité et le sentiment d'appartenance** : déployer des patrouilles de sécurité, accroître la présence policière et des cadets sur le terrain et soutenir les initiatives de prévention.
- **Créer de véritables milieux de vie** : planifier le développement autour de la ligne bleue pour offrir des quartiers complets, accessibles et bien desservis.



- **Améliorer la mobilité et la fluidité** : apaiser la circulation dans les secteurs résidentiels, notamment autour des écoles, et moderniser le réseau routier pour faciliter les déplacements.
- **Entretenir les infrastructures** : accélérer la réparation des nids-de-poule et la réfection des chaussées et des trottoirs afin d'assurer des déplacements sécuritaires pour tous.

## Le Sud-Ouest

- **Améliorer la circulation et la sécurité** : mieux organiser la circulation pour la rendre fluide et sécuritaire et renforcer l'éclairage public ainsi que la présence policière dans les zones à risque.
- **Assurer la propreté et la salubrité** : déployer davantage de brigades, ajouter du mobilier urbain et des poubelles, et améliorer l'entretien des parcs et espaces publics.
- **Soutenir le logement et l'inclusion** : développer davantage de logements sociaux et abordables, notamment dans le secteur Bridge-Bonaventure, et agir sur les situations de vulnérabilité, dont celle de la Maison Benoît Labre.
- **Renforcer la sécurité communautaire** : intensifier la lutte contre la vente et la consommation de drogues et soutenir les services de prévention et d'intervention.
- **Stimuler la vie économique et culturelle** : faire du Sud-Ouest une destination culinaire incontournable, revitaliser le boulevard Monk et investir dans les infrastructures de jeux et les parcs, tout en promouvant le Parc Angrignon comme joyau local.
- **Soutenir la jeunesse et l'éducation** : mobiliser les ressources pour concrétiser l'ouverture d'une école dans Griffintown et offrir davantage d'espaces pour les familles.

## Verdun

- **Renforcer la sécurité et la tranquillité** : accroître la présence policière, protéger les berges et la plage et redonner aux citoyens un véritable sentiment de quiétude.
- **Améliorer les infrastructures et la mobilité** : réparer rues et trottoirs, revoir les entraves à la circulation et assurer une planification fluide et sécuritaire.
- **Protéger le patrimoine naturel et bâti** : préserver le Natatorium dans le respect de son architecture, entretenir le boisé, les berges et le lac Lacoursière, et réévaluer le projet de piste à rouleaux (pumptrack).
- **Soutenir l'économie locale et la transparence** : appuyer les commerces, faciliter l'accès universel, renforcer la reddition de comptes sur les finances publiques et bâtir une économie locale forte fondée sur les attraits du territoire.
- **Valoriser les espaces publics** : aménager des installations sportives modernes et dynamiser les parcs pour les familles et les jeunes.

## Ville-Marie

- **Renforcer la sécurité** : accroître la présence policière et la prévention dans les rues, parcs et espaces publics et soutenir les intervenants de première ligne pour réduire les impacts de l'itinérance.
- **Améliorer la gestion urbaine et la mobilité** : mieux coordonner les chantiers, reconnecter le Vieux-Port, le centre-ville et la Cité du Havre, et implanter des solutions contre les pluies diluviennes dans les zones à risque.
- **Simplifier la vie des citoyens et des entreprises** : réduire la paperasse, accélérer l'émission des permis et garantir des délais clairs et efficaces.
- **Relancer le centre-ville** : collaborer avec les commerçants pour revitaliser les artères commerciales, dont le Quartier latin, le Quartier chinois et le Village, et soutenir la prospérité locale.
- **Développer une ville inclusive et durable** : créer plus de logements sociaux et abordables dans les secteurs Molson et Bridge-Bonaventure, restaurer la caserne 11 en espace communautaire et rouvrir l'accès au fleuve.
- **Renforcer la vie communautaire et éducative** : mobiliser les ressources pour l'ouverture d'une école dans Peter-McGill et améliorer l'accessibilité aux espaces verts et aux installations sportives.

## Villeray—Saint-Michel—Parc-Extension

- **Accroître l'offre de logements abordables** : réhabiliter les immeubles vacants, développer rapidement les terrains appartenant à la Ville — dont l'ancien Hôpital chinois — et favoriser des projets résidentiels mixtes.
- **Revitaliser les parcs et espaces publics** : aménager des espaces verts accueillants et sécuritaires, améliorer l'accès aux équipements récréatifs et soutenir des aménagements conformes aux attentes citoyennes.
- **Sécuriser la mobilité et les grands axes** : réaménager les abords de la Métropolitaine, du boulevard de l'Acadie et des intersections achalandées pour assurer la sécurité de tous.
- **Renforcer la participation citoyenne** : consulter les résidents sur la mobilité, l'accessibilité universelle et les priorités locales afin d'assurer des solutions co-construites.
- **Soutenir la culture, le sport et la jeunesse** : bonifier l'offre sportive et culturelle, notamment à François-Perrault, et soutenir le rayonnement culturel et sportif de Saint-Michel.
- **Améliorer la propreté et l'embellissement** : accroître la fréquence des brigades de nettoyage, adapter les solutions de propreté aux besoins spécifiques de Parc-Extension et rétablir les budgets d'embellissement coupés les années précédentes.

